

Agil entscheiden und planen mit großen Gruppen



wir nutzen nicht die richtigen Werkzeuge...



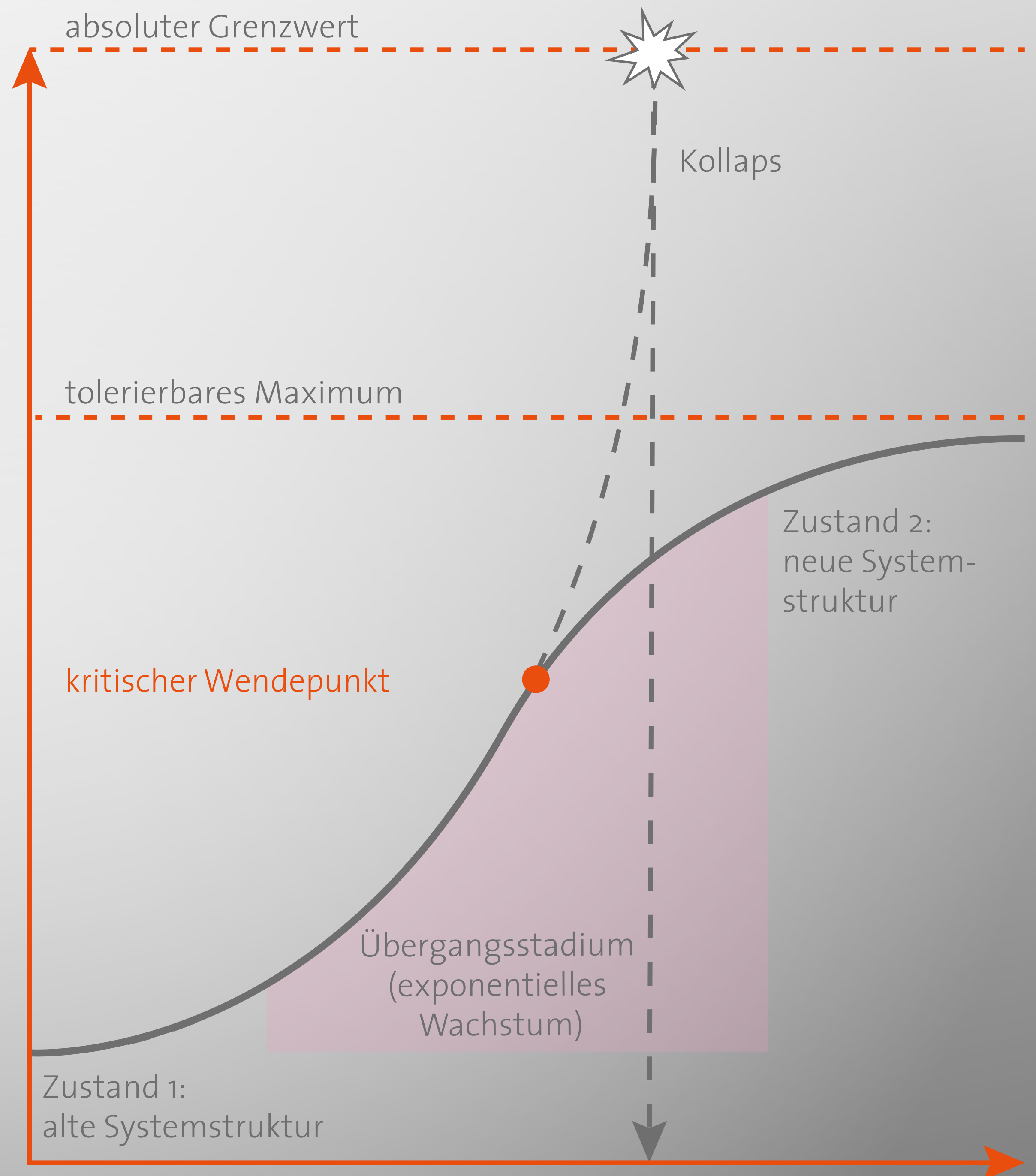
wir nutzen nicht das vorhandene Potenzial...



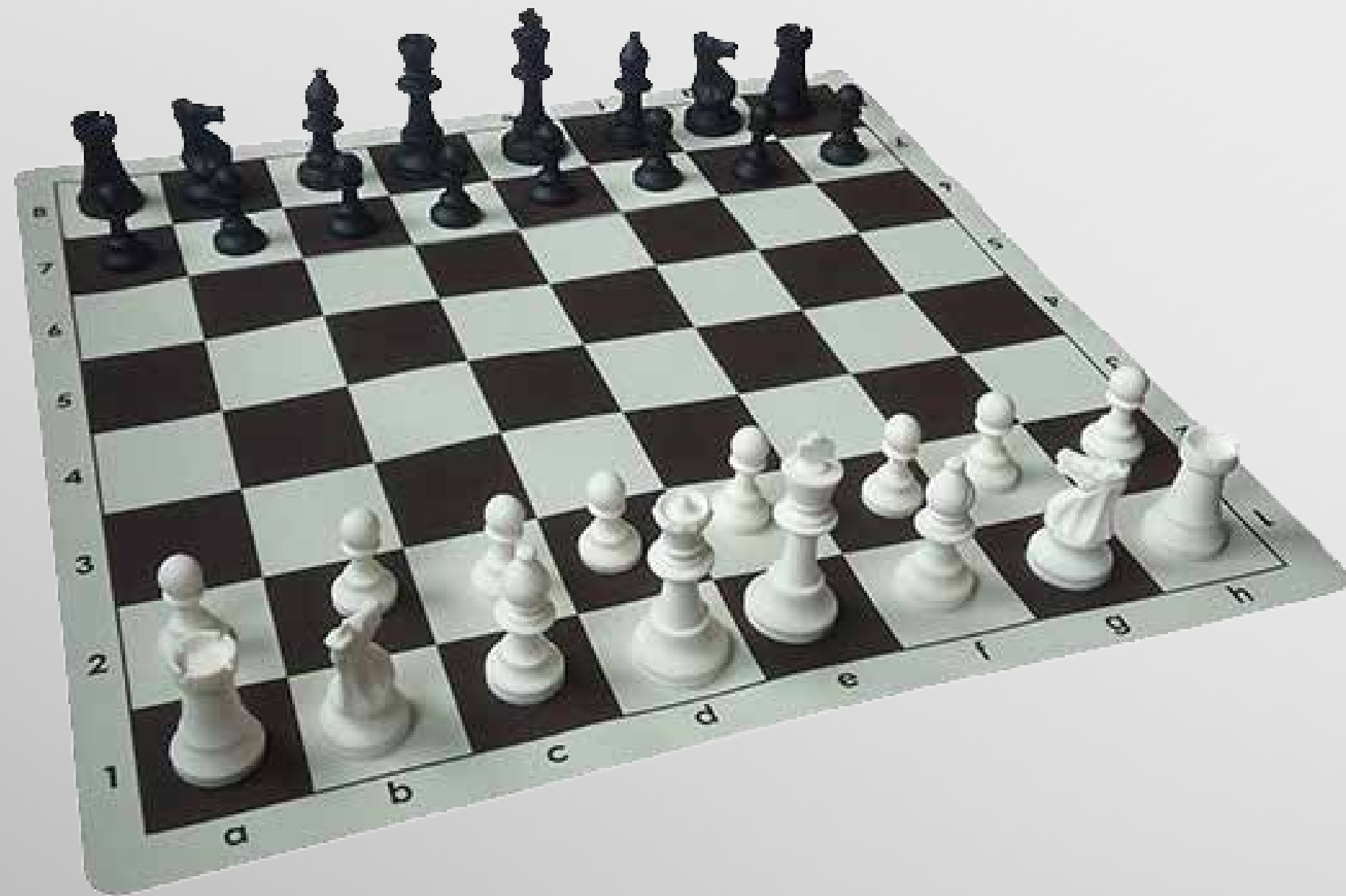
wir fahren mit angezogener Handbremse...

Die VUCA Welt

- Volatilität/Unbeständigkeit
- Unsicherheit
- **Komplexität**
- Ambiguität/Mehrdeutigkeit



wie viel ist komplex?

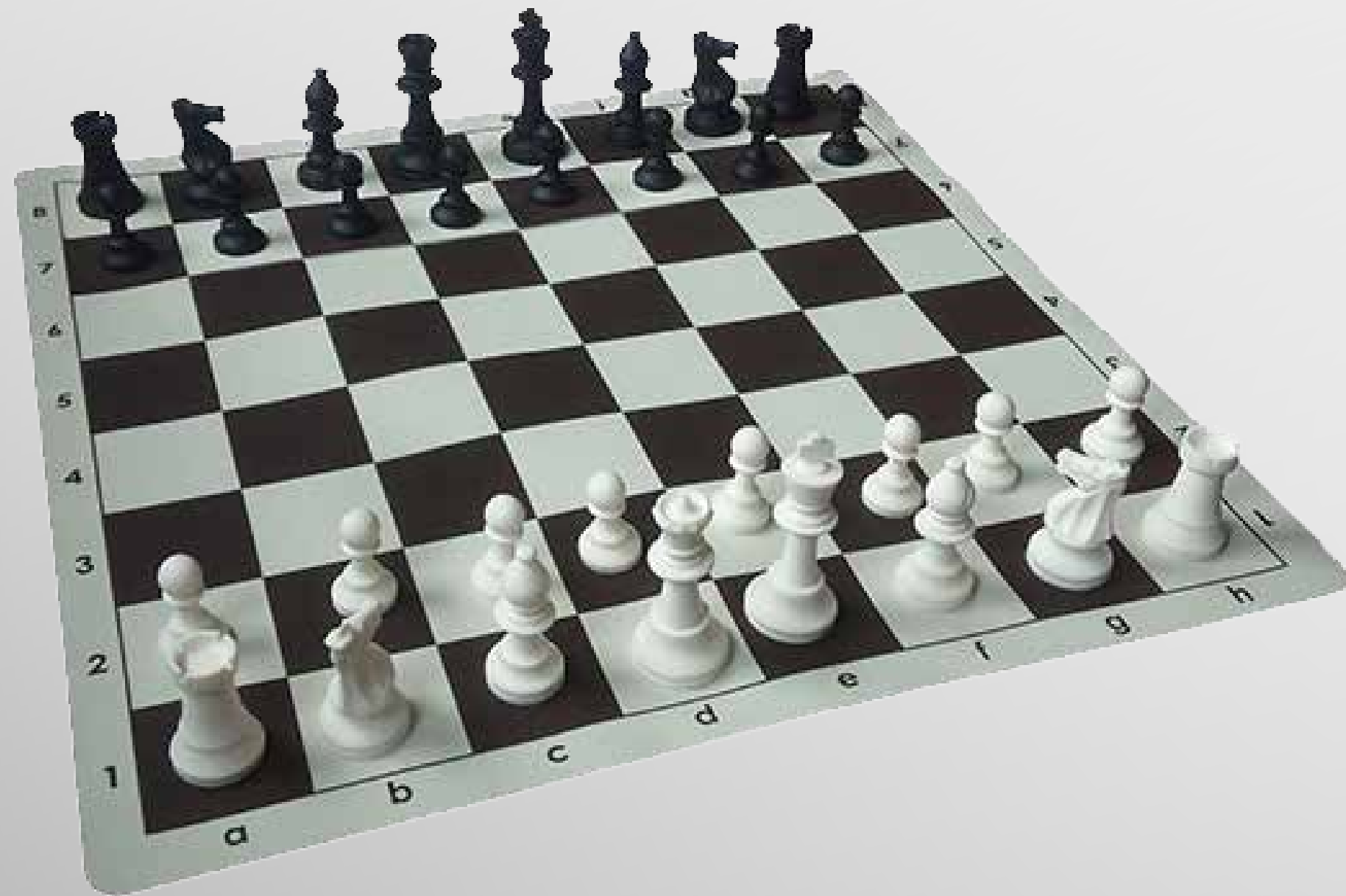


**Wie viele Spielverläufe
möglich?**



**Wie viele Bilder
darstellbar?**

wie viel ist komplex?



10^{155}

Varietät = Zahl mit 156 Ziffern



$4^{2073600}$

Varietät = Zahl mit 1.248.432 Ziffern

wie viel ist komplex?

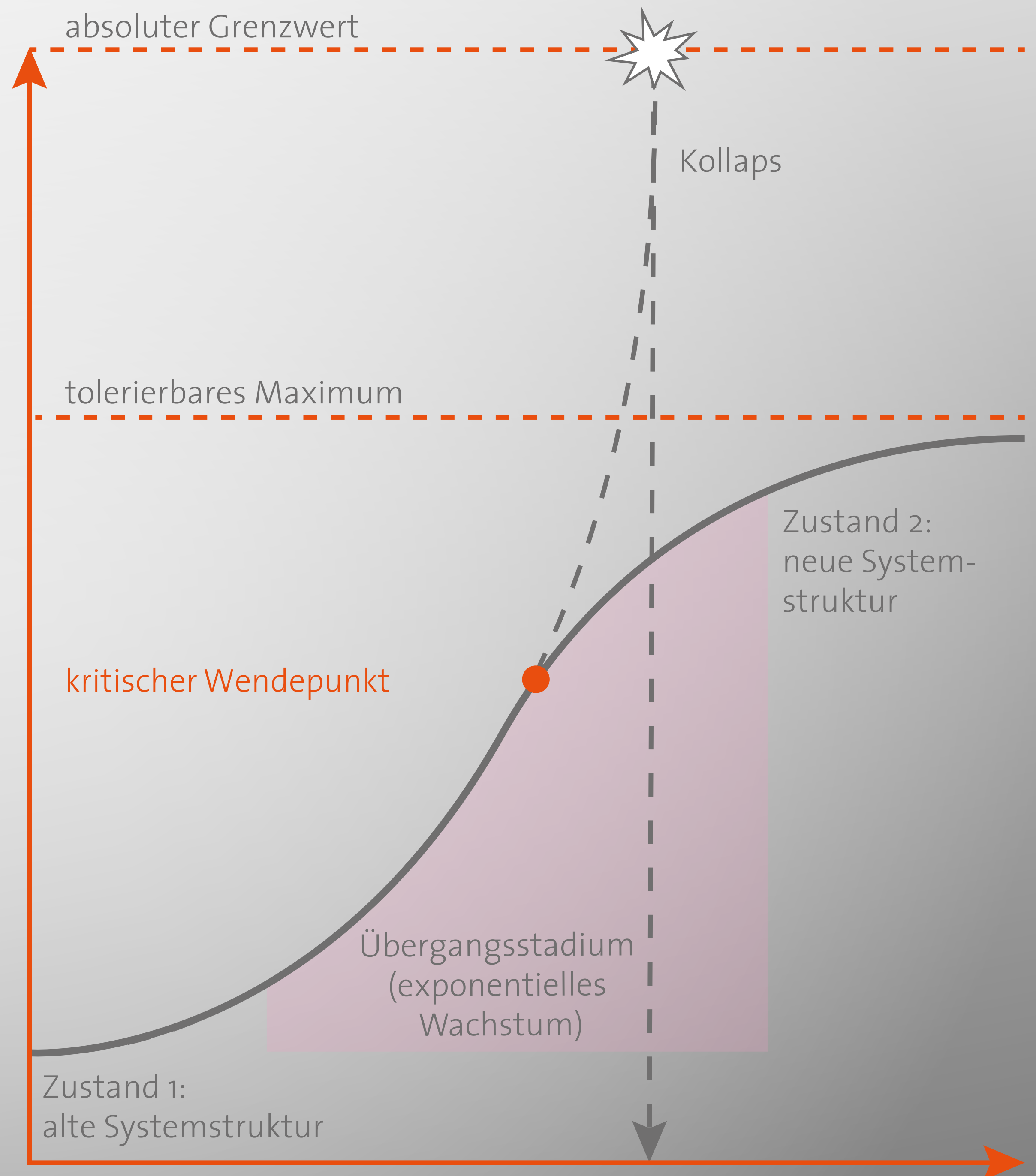
**Ist Realität so transparent wie
ein Schach-Spiel oder Monitor?**

Die VUCA Welt

- Volatilität/Unbeständigkeit
- Unsicherheit
- **Komplexität**
- Ambiguität/Mehrdeutigkeit

Überlebensstrategie in der VUCA Welt

- Vision
- **Verstehen** (understanding)
- **Klarheit**
- Agilität



Die wichtigsten Erfolgsfaktoren:

„Nur Varietät kann Varietät zerstören“ (William Ashby)

+

***„Ein System funktioniert umso besser,
je mehr es über sich selbst weiß!“ (Stafford Beer)***



Zuverlässigkeit der Kommunikation: schnell zu viel – oft falsch verstanden



Können volle Köpfe neue Informationen aufnehmen?



Wurde das Verstandene so gesagt oder gemeint?

Soziale Dynamiken: Was schief gehen kann, wird auch schiefgehen...



zu wenig Wissen / Perspektiven

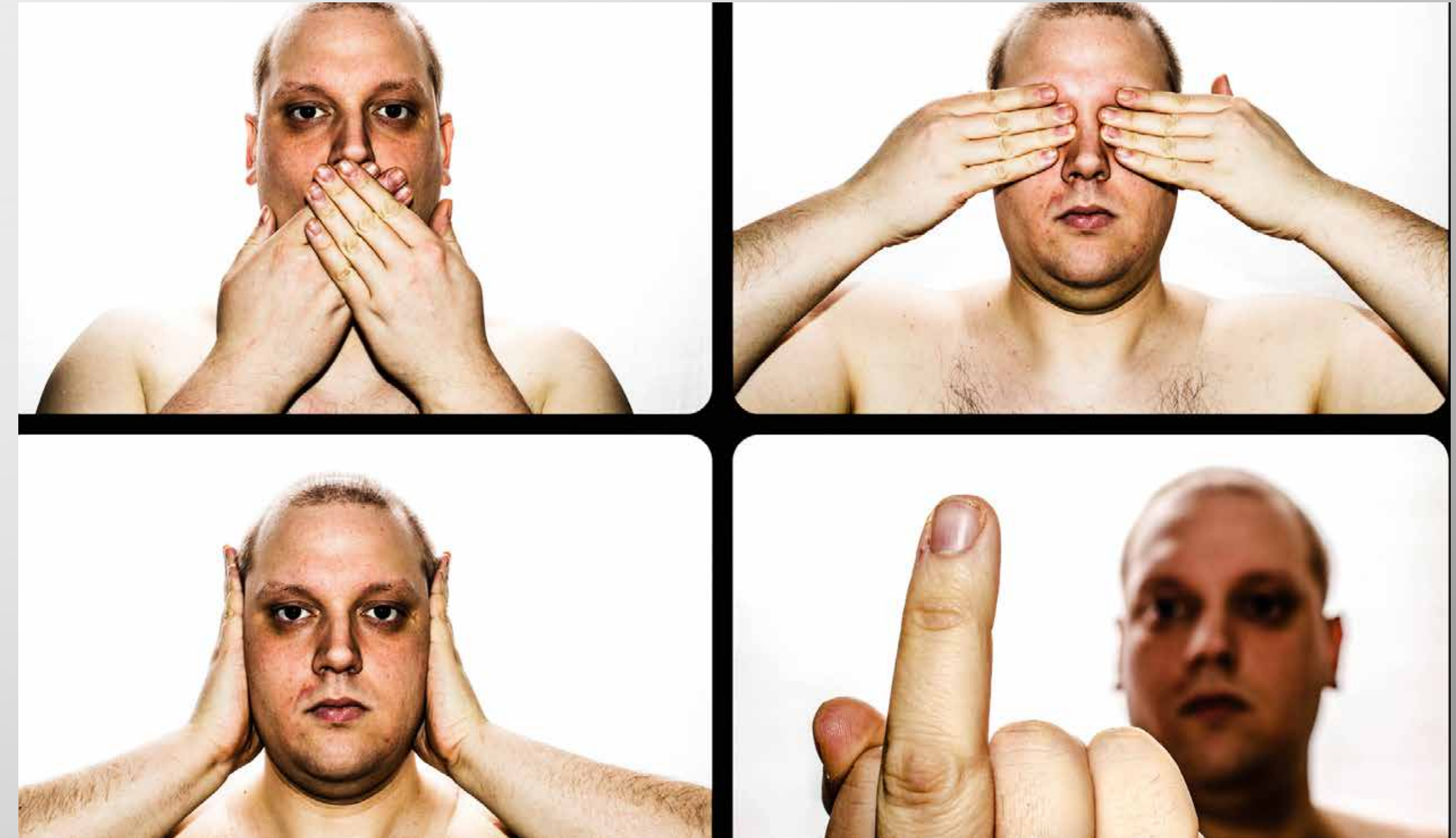


Ausgrenzung kritischer Stimmen

Soziale Dynamiken: Was schief gehen kann, wird auch schiefgehen...



Stellung oder Lautstärke dominiert



es wird nicht mitgemacht

Soziale Dynamiken: Was schief gehen kann, wird auch schiefgehen...



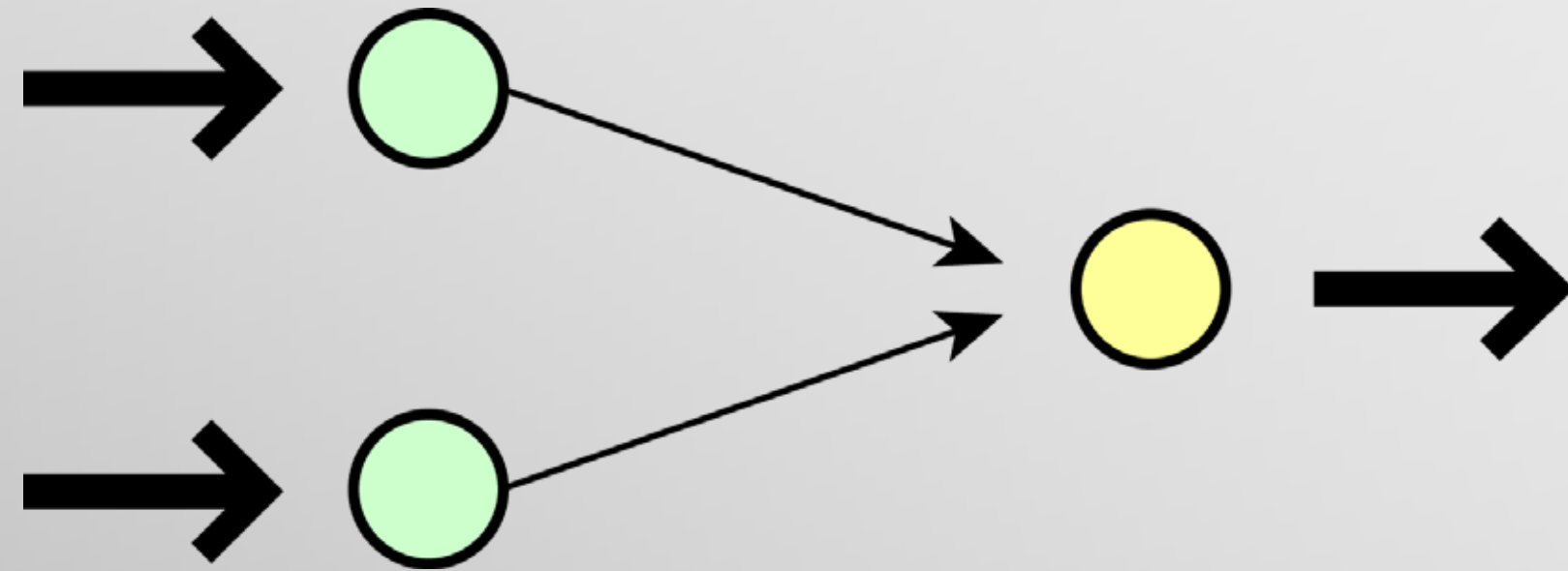
es ist langatmig und langweilt



es wird emotional und eskaliert

Zuverlässigkeit von Entscheidungen: Irrren & mißverstehen ist menschlich

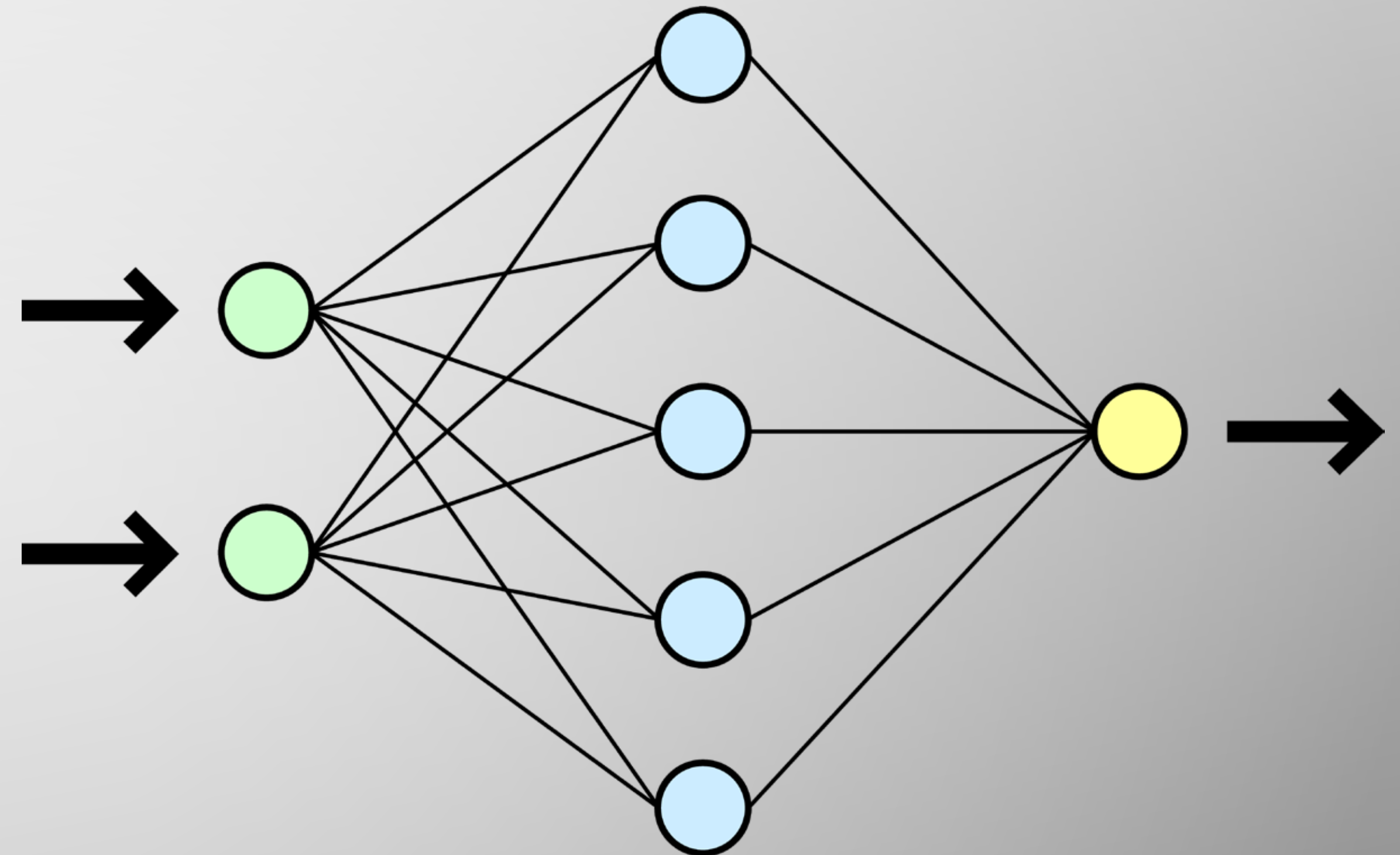
Organigramm- und Computerlogik



sequenzielle Verarbeitung

extrem unzuverlässig, da sich Fehlerwahrscheinlichkeiten der Teile (Irrtum) und Kanäle (Mißverständnis) multiplizieren

neuronales Netz



Parallelverarbeitung + verschaltete Antworten

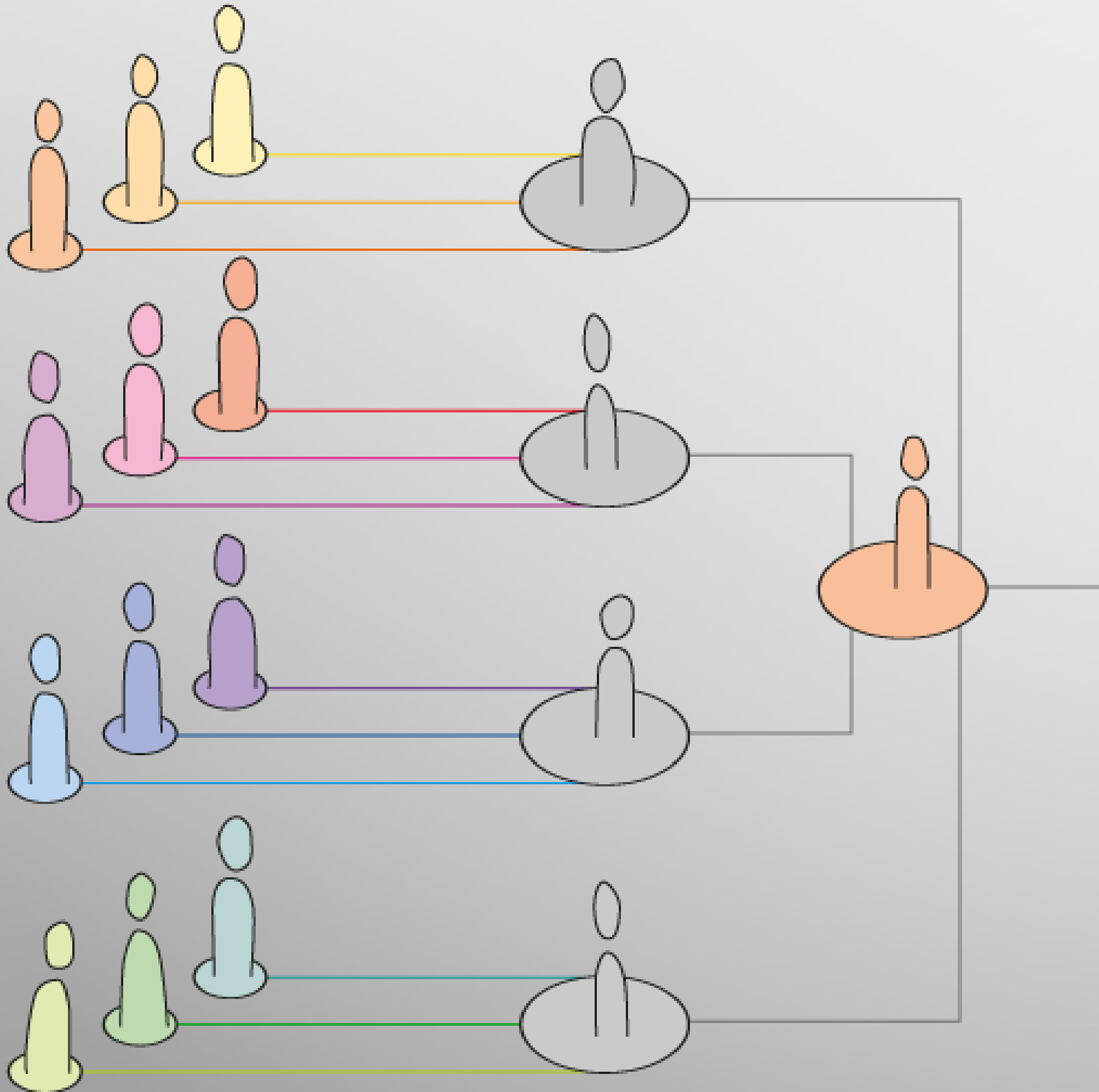
bei gleicher Unzuverlässigkeit der Teile und Kanäle als Netz extrem zuverlässig, da Mehrere Gleiches rechnen und Antworten abgleichen

Vernetzung ist der Schlüssel

Organigramm- und Computerlogik

versus

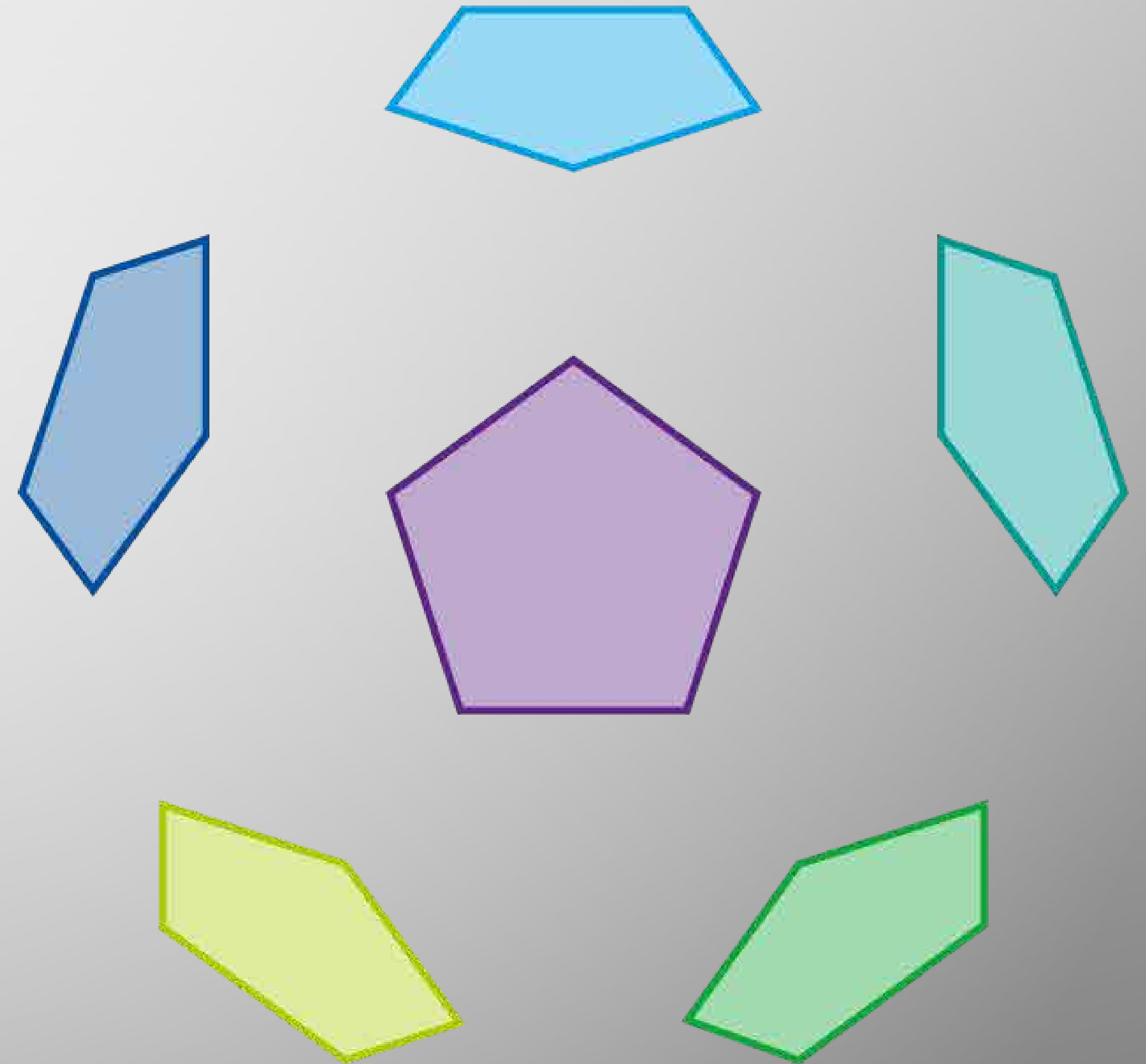
neuronales Netz



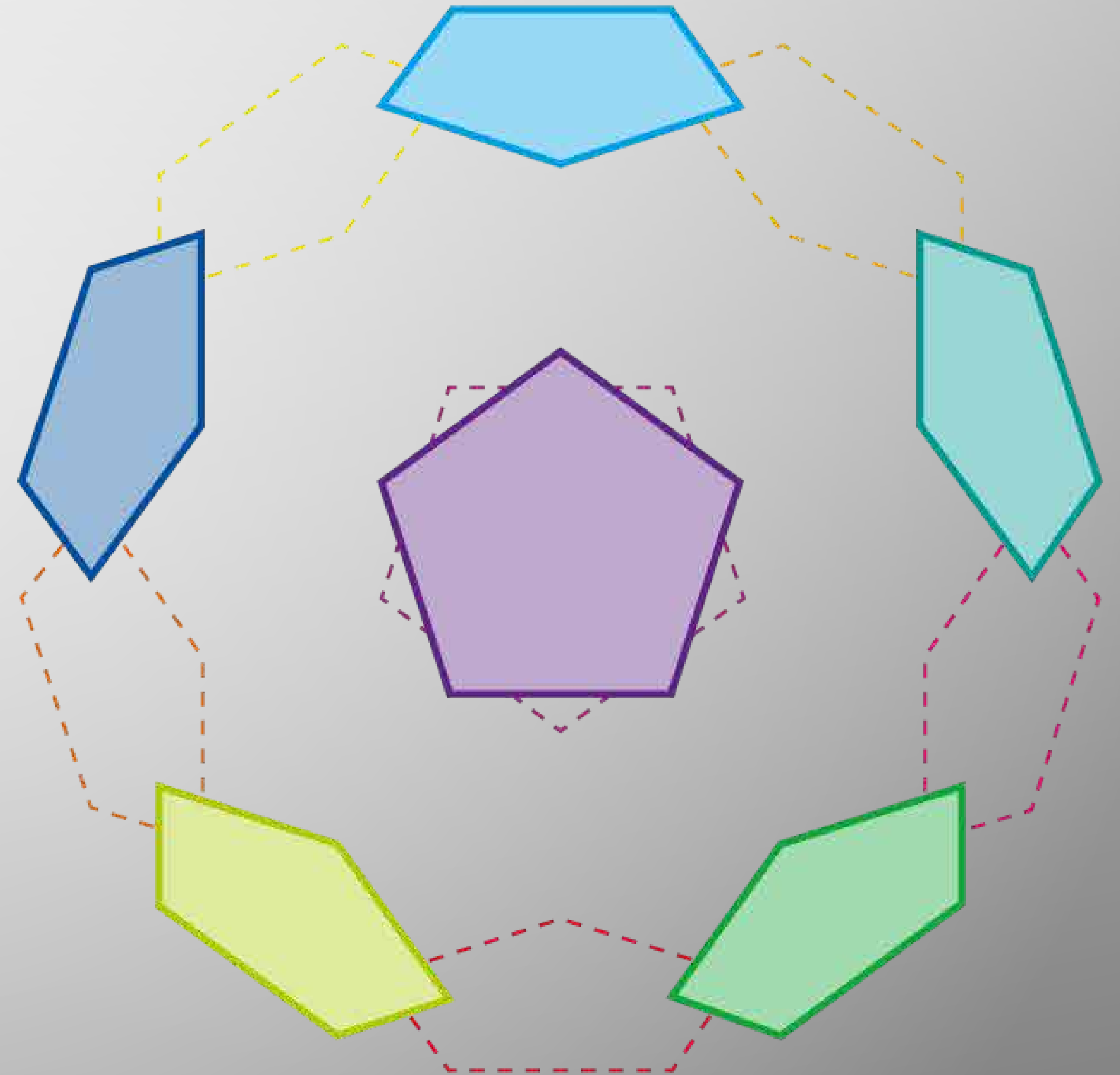
Der Fußball und das neuronale Netz



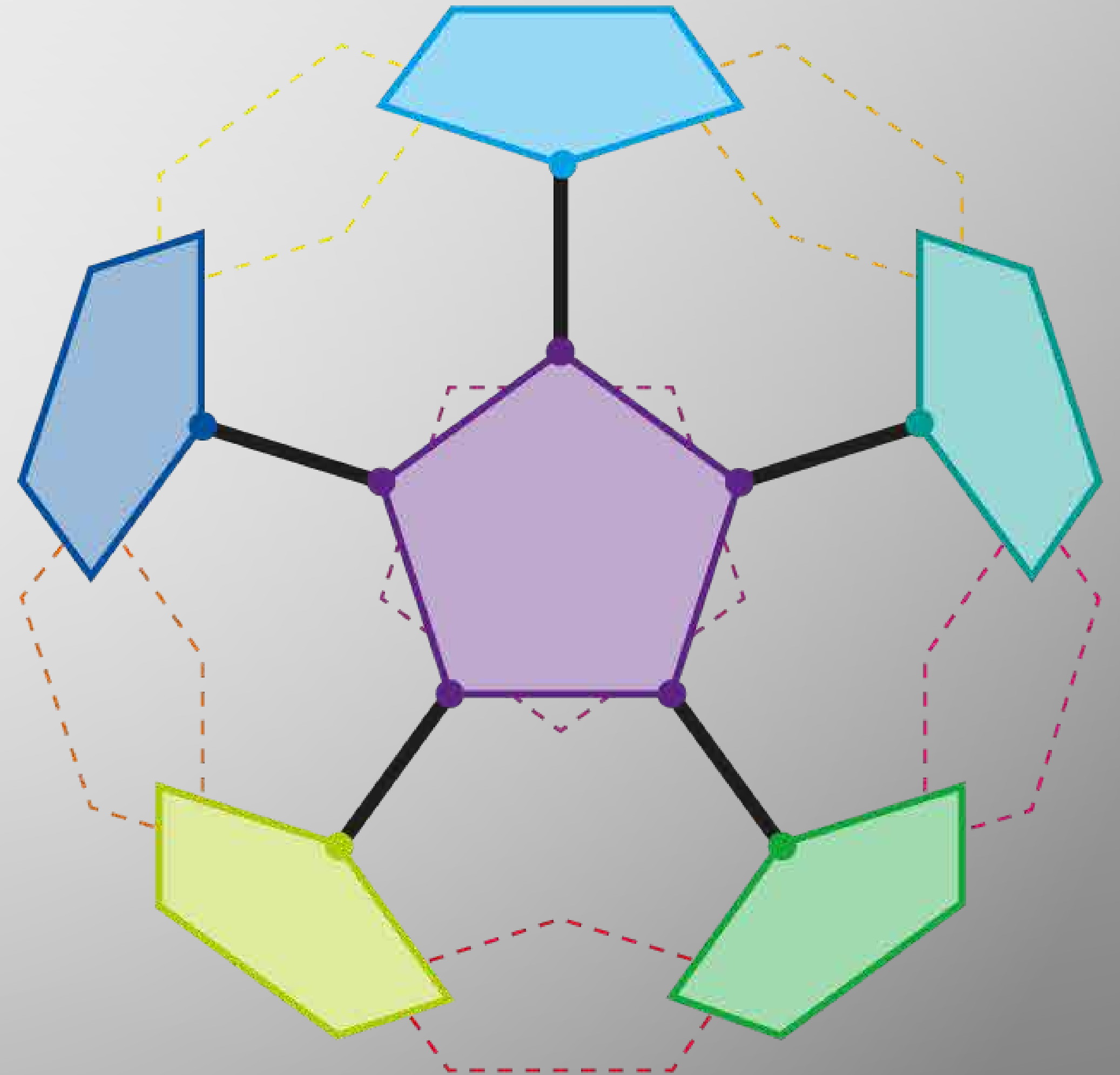
Der Fußball und das neuronale Netz



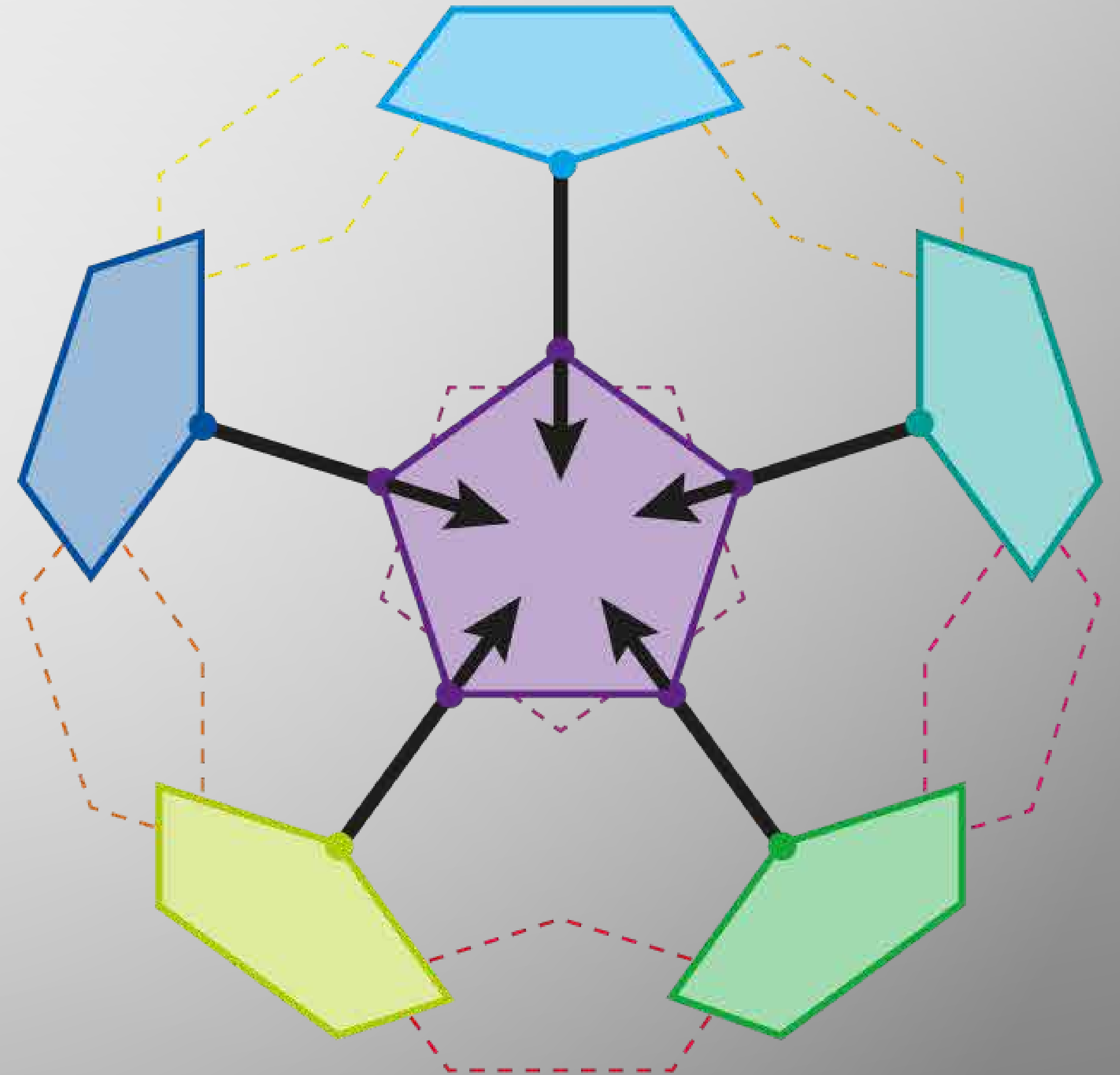
Der Fußball und das neuronale Netz



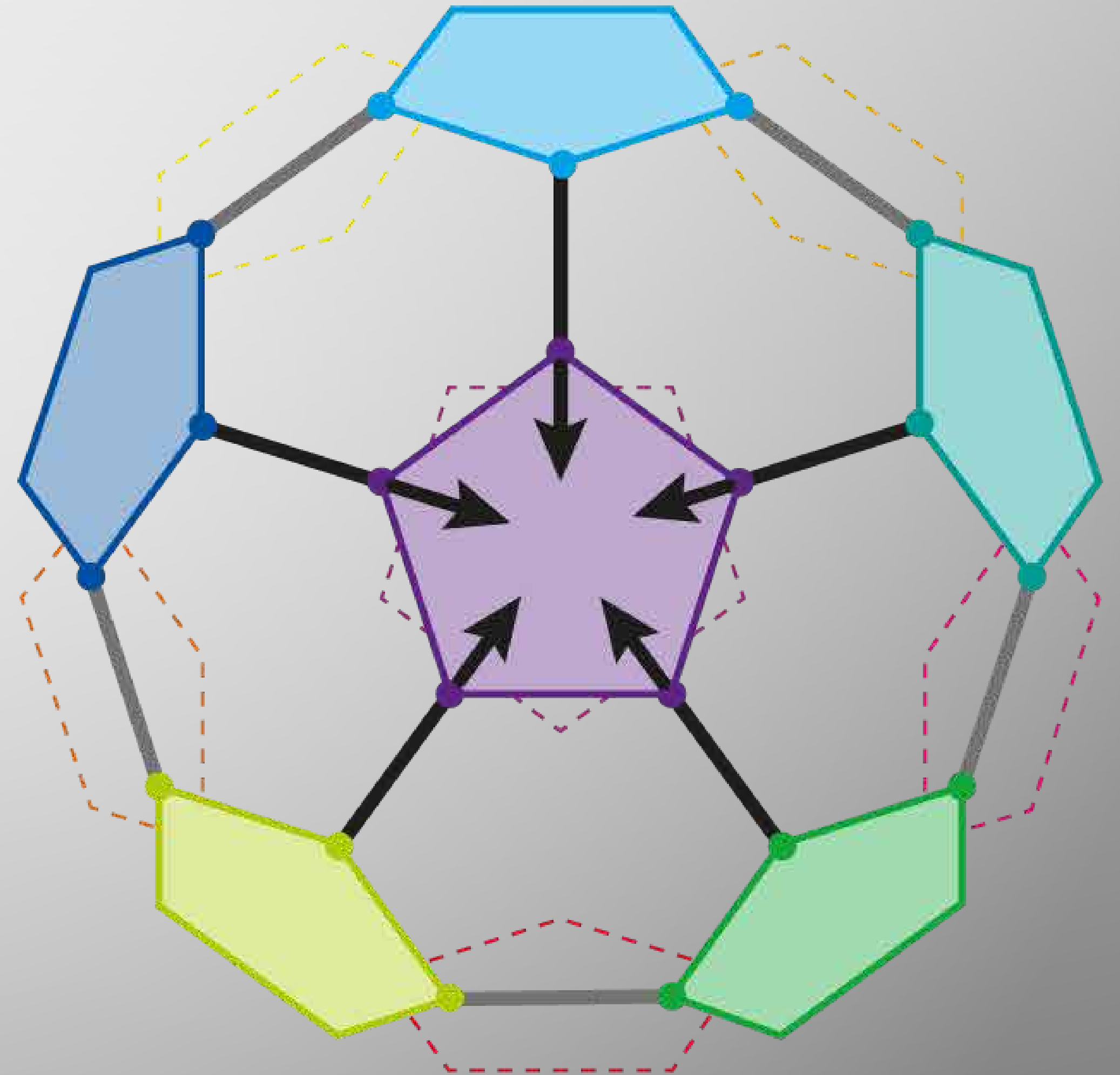
Der Fußball und das neuronale Netz



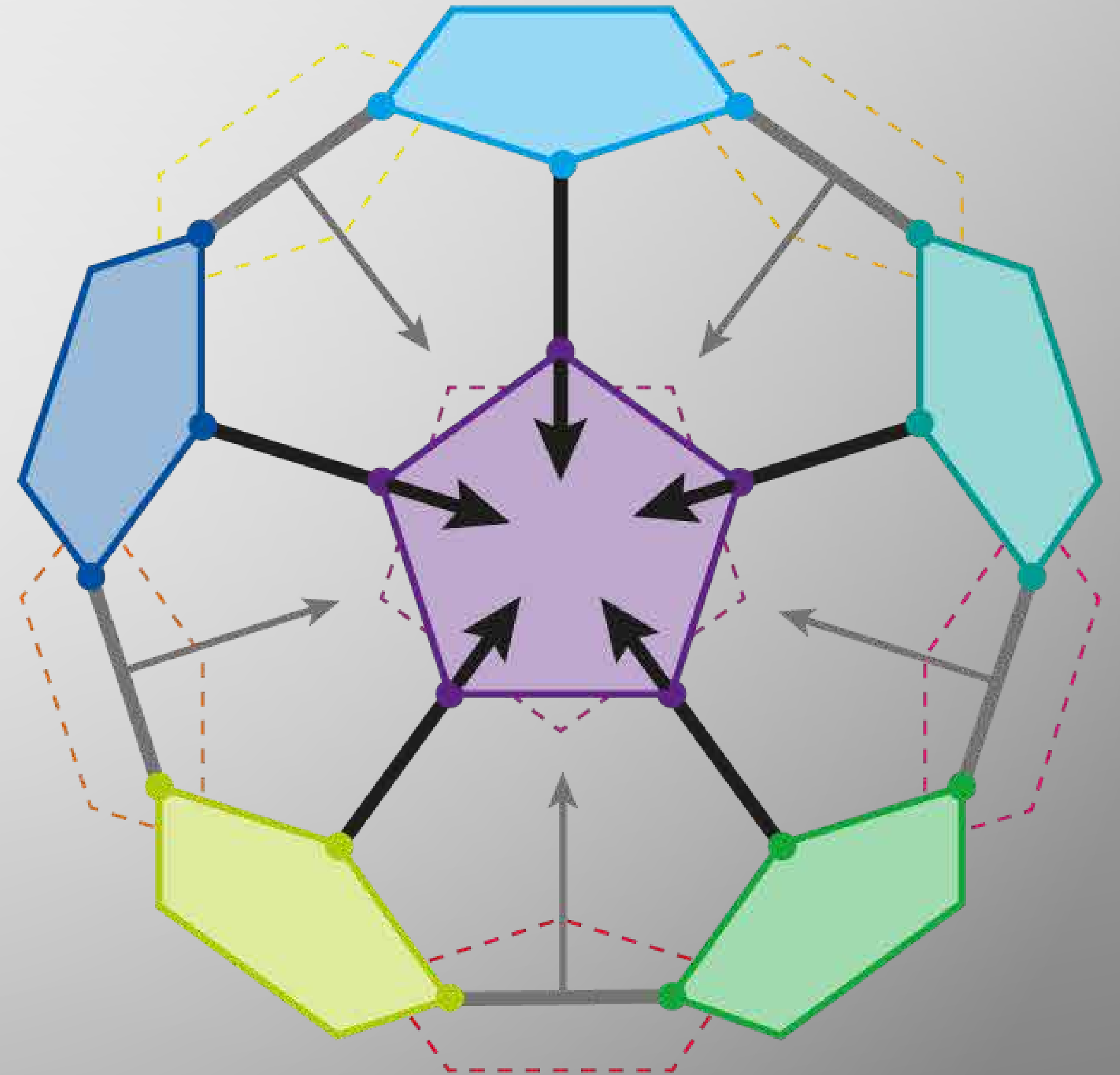
Der Fußball und das neuronale Netz



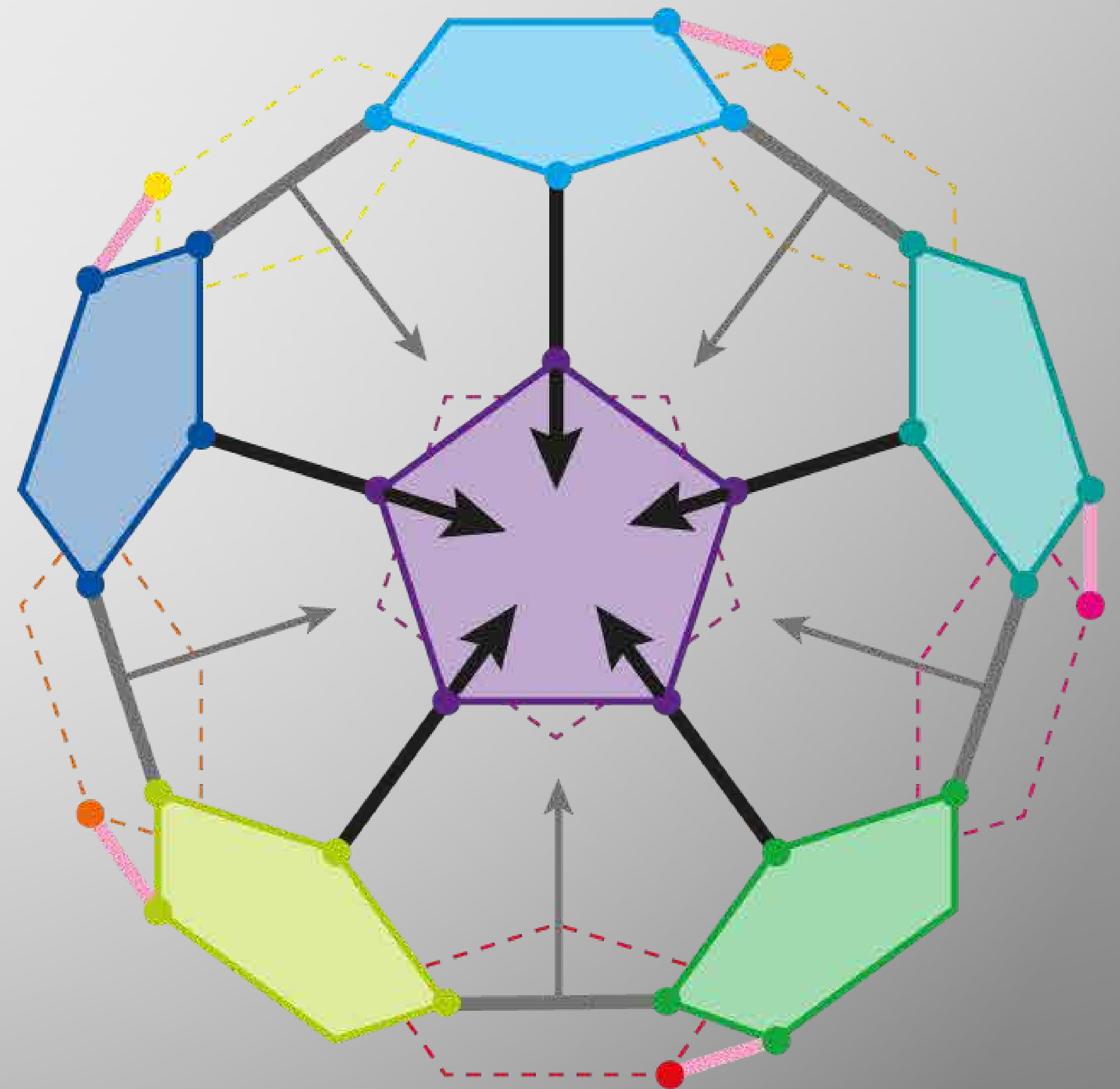
Der Fußball und das neuronale Netz



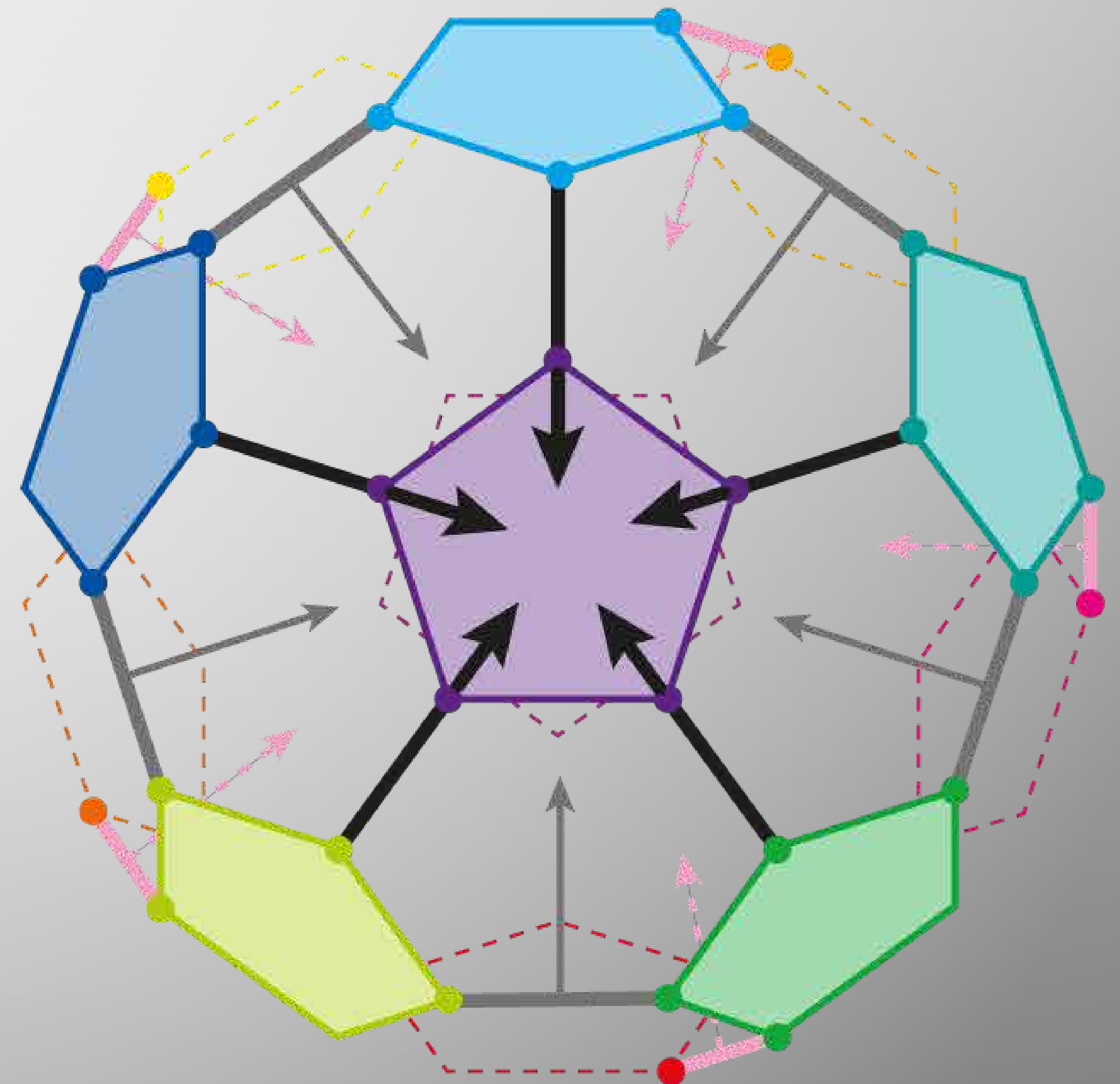
Der Fußball und das neuronale Netz



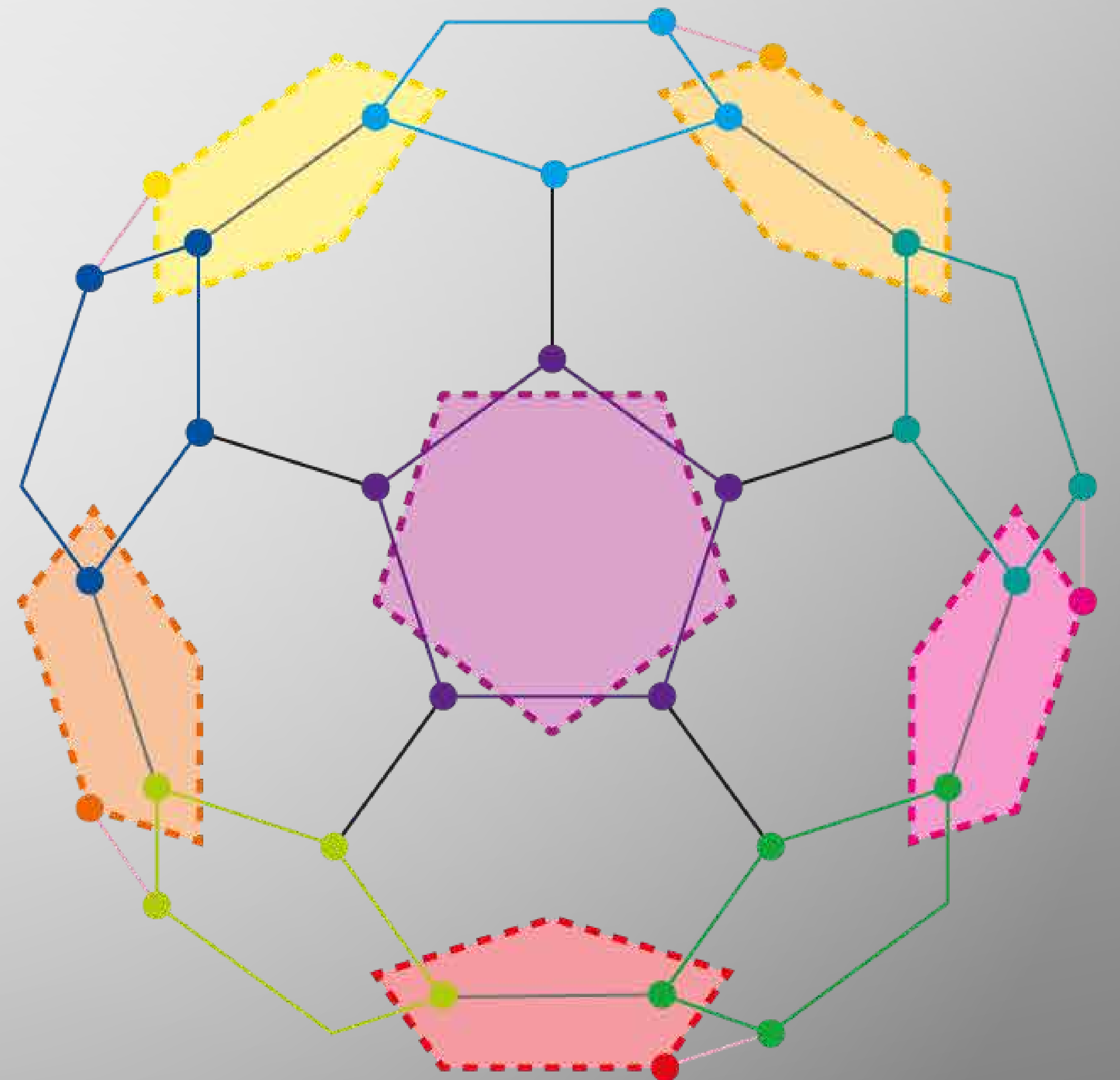
Der Fußball und das neuronale Netz



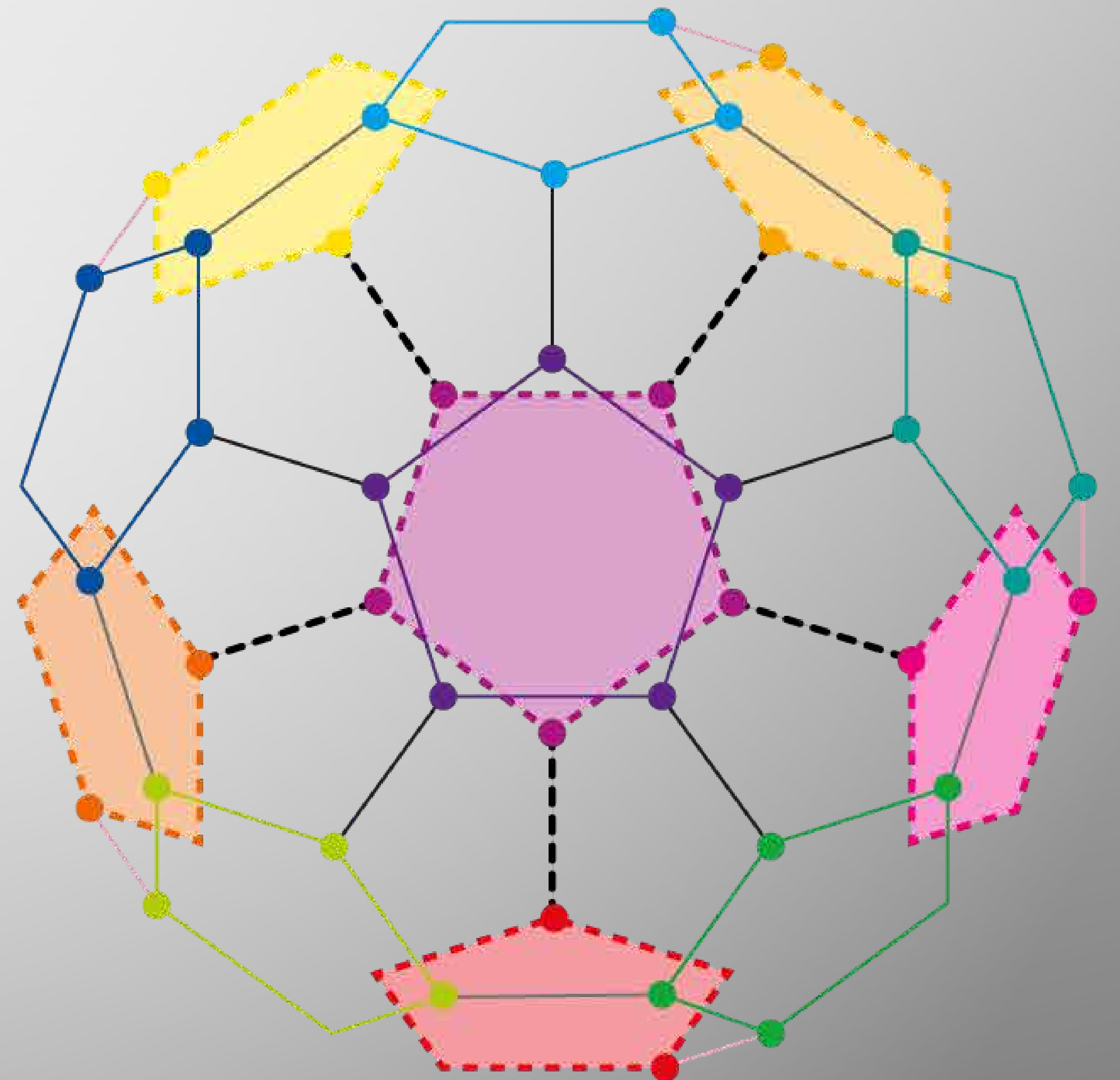
Der Fußball und das neuronale Netz



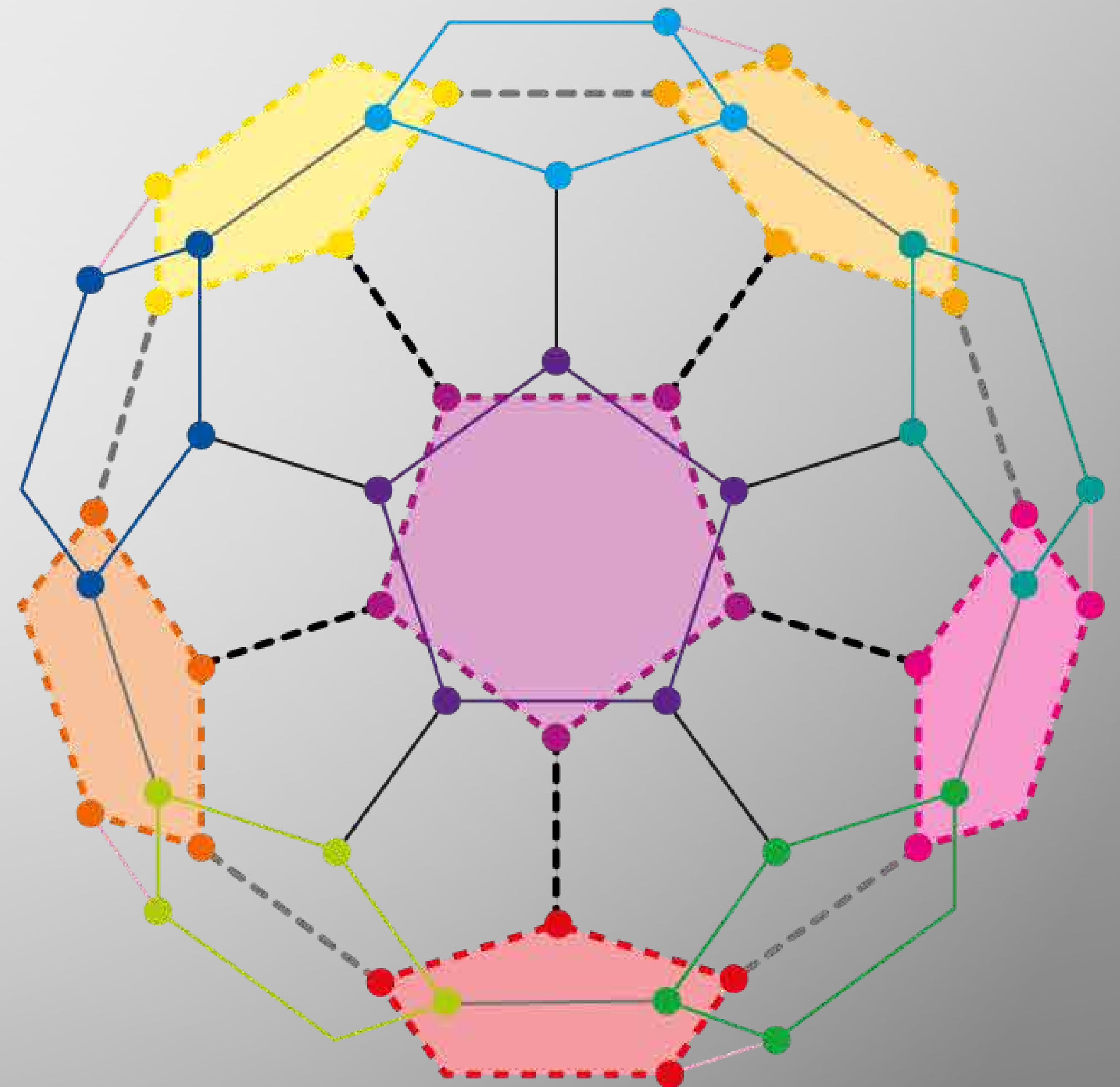
Der Fußball und das neuronale Netz



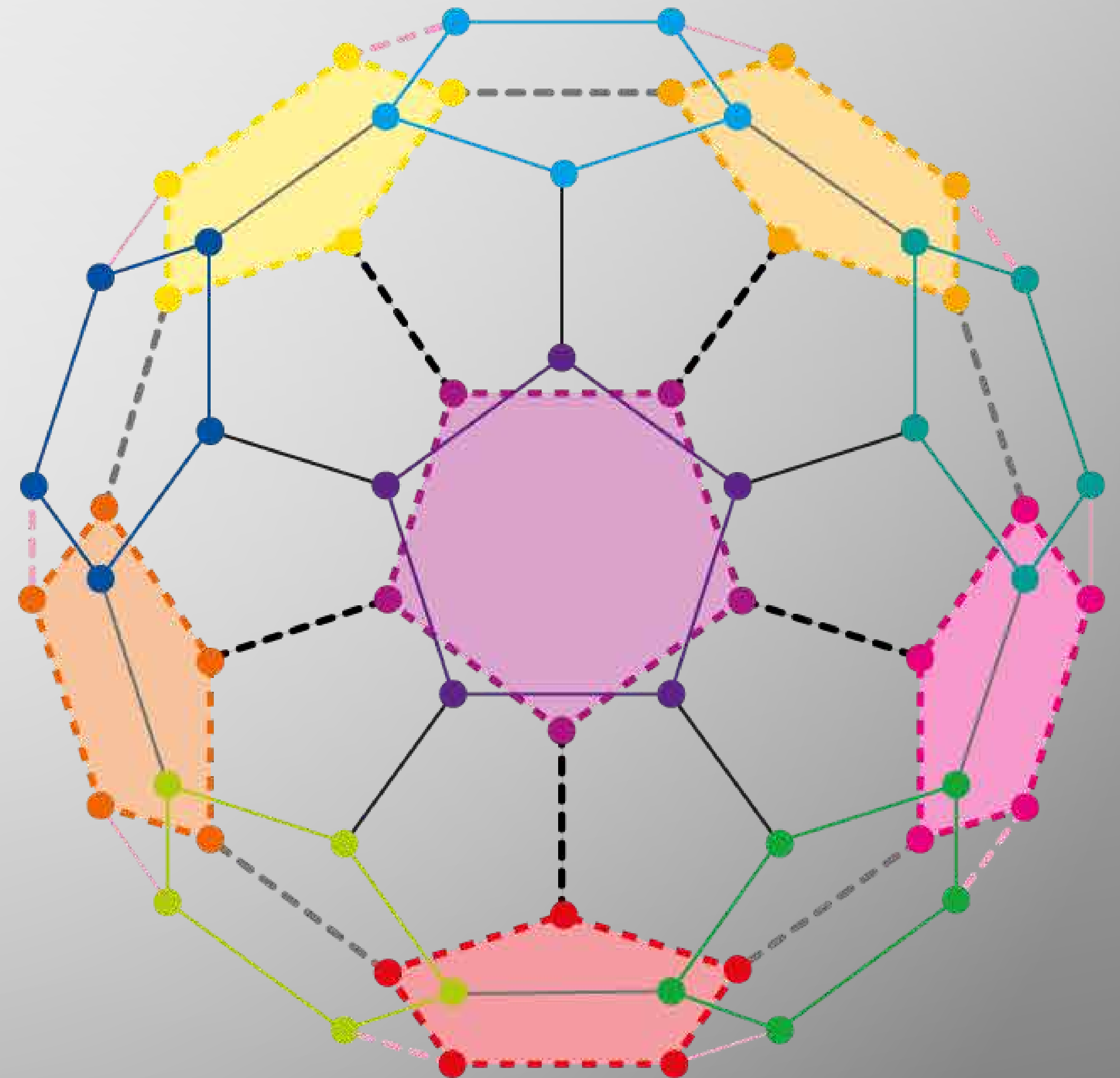
Der Fußball und das neuronale Netz



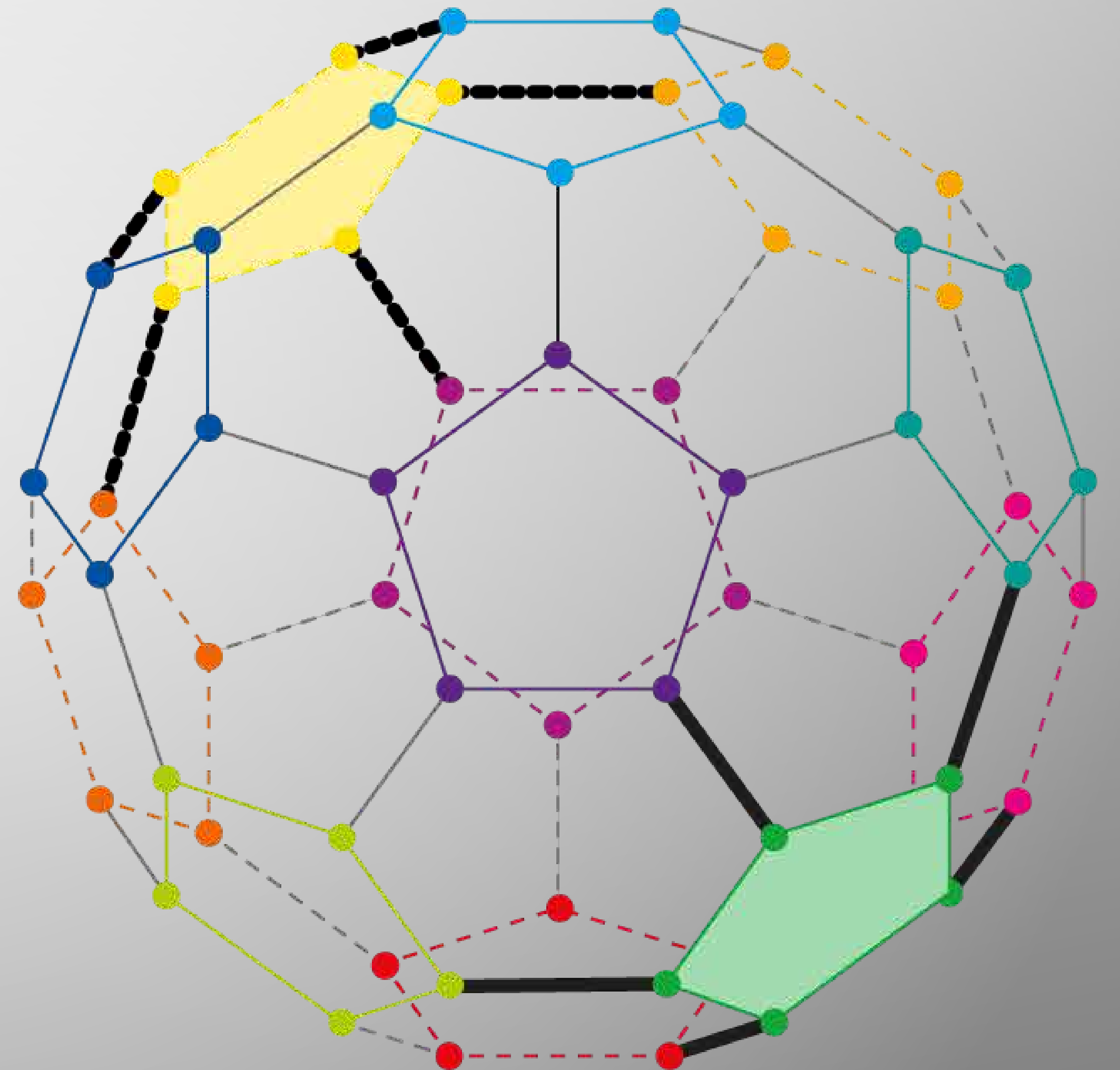
Der Fußball und das neuronale Netz



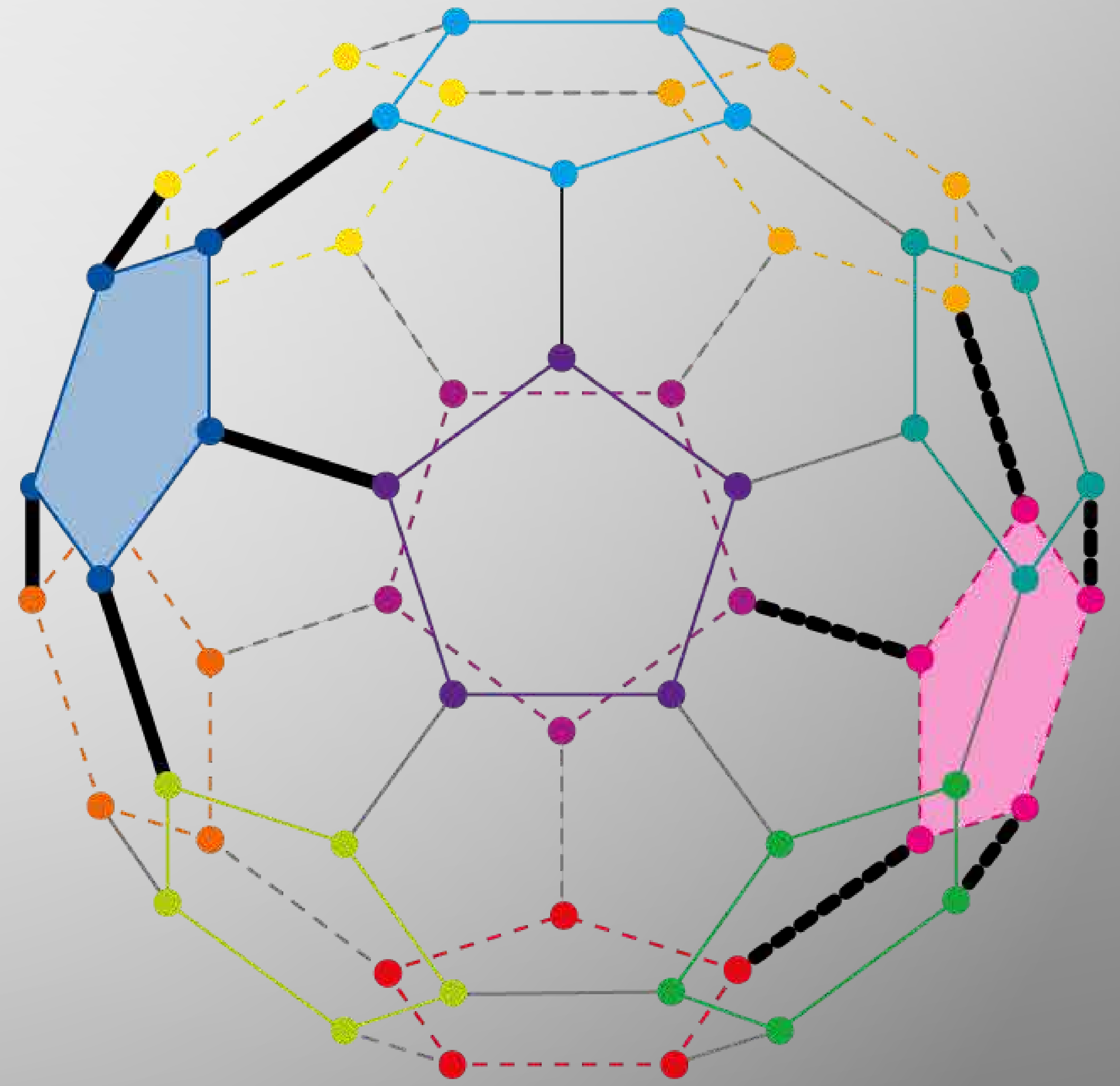
Der Fußball und das neuronale Netz



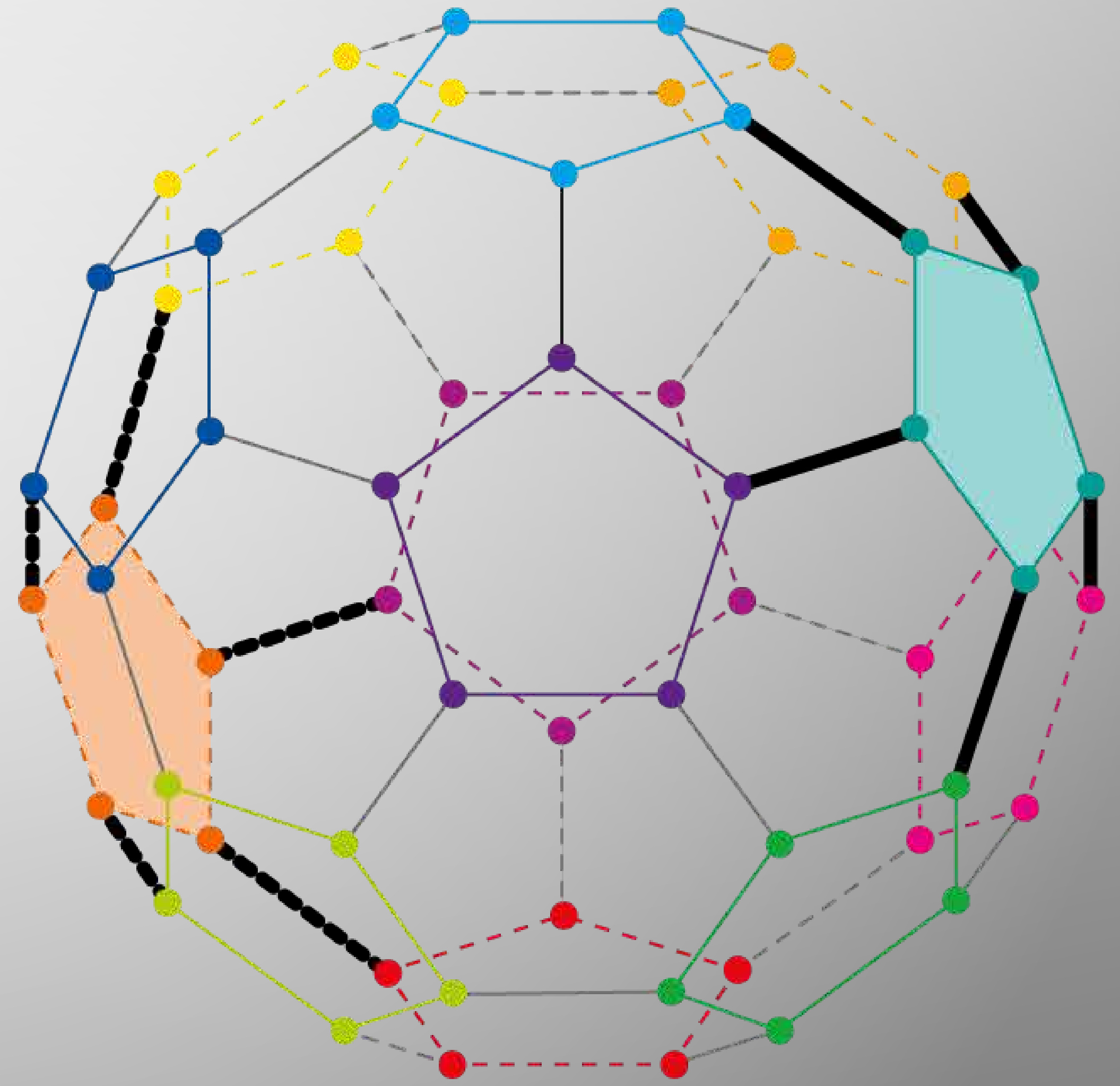
Der Fußball und das neuronale Netz



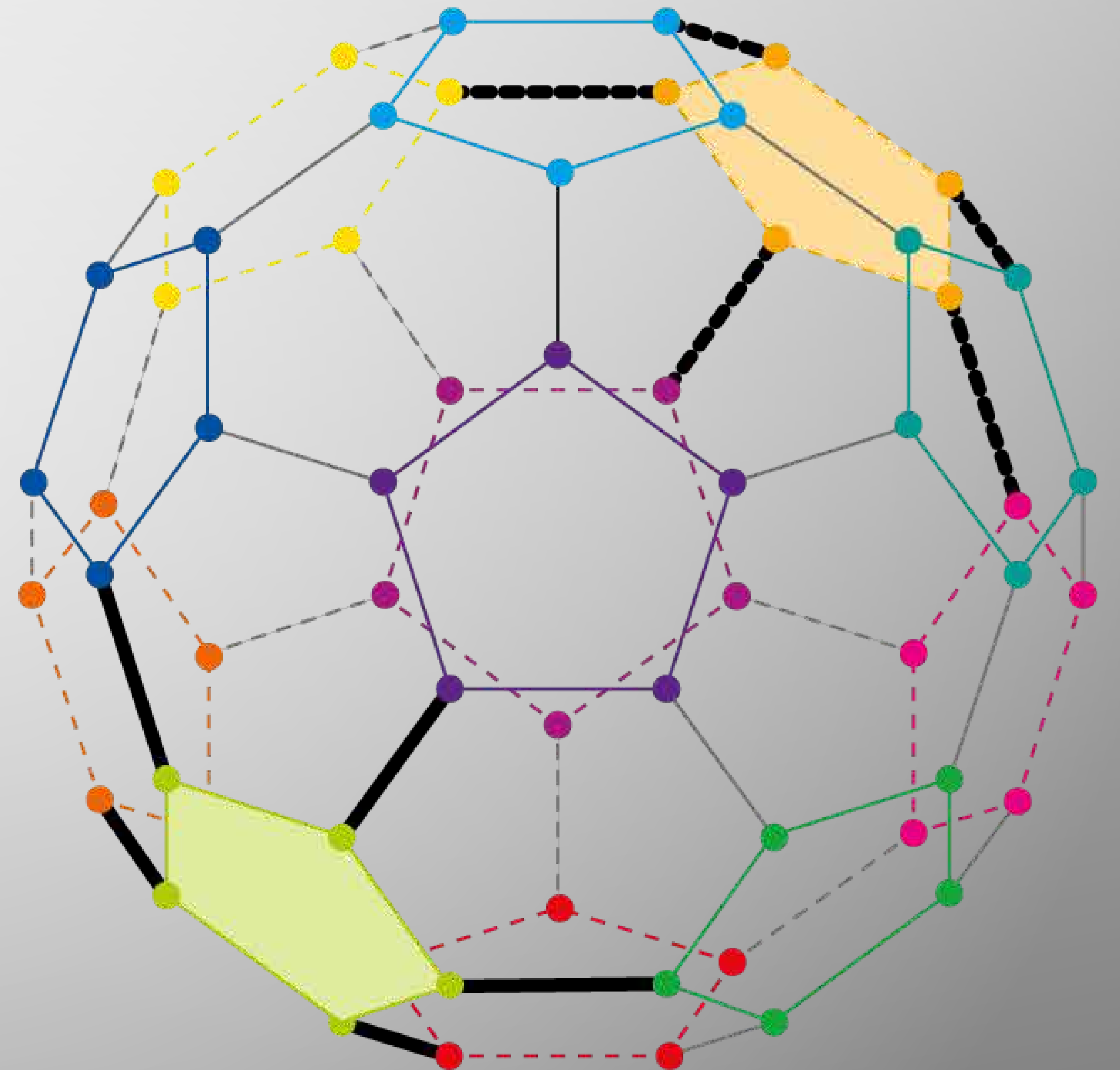
Der Fußball und das neuronale Netz



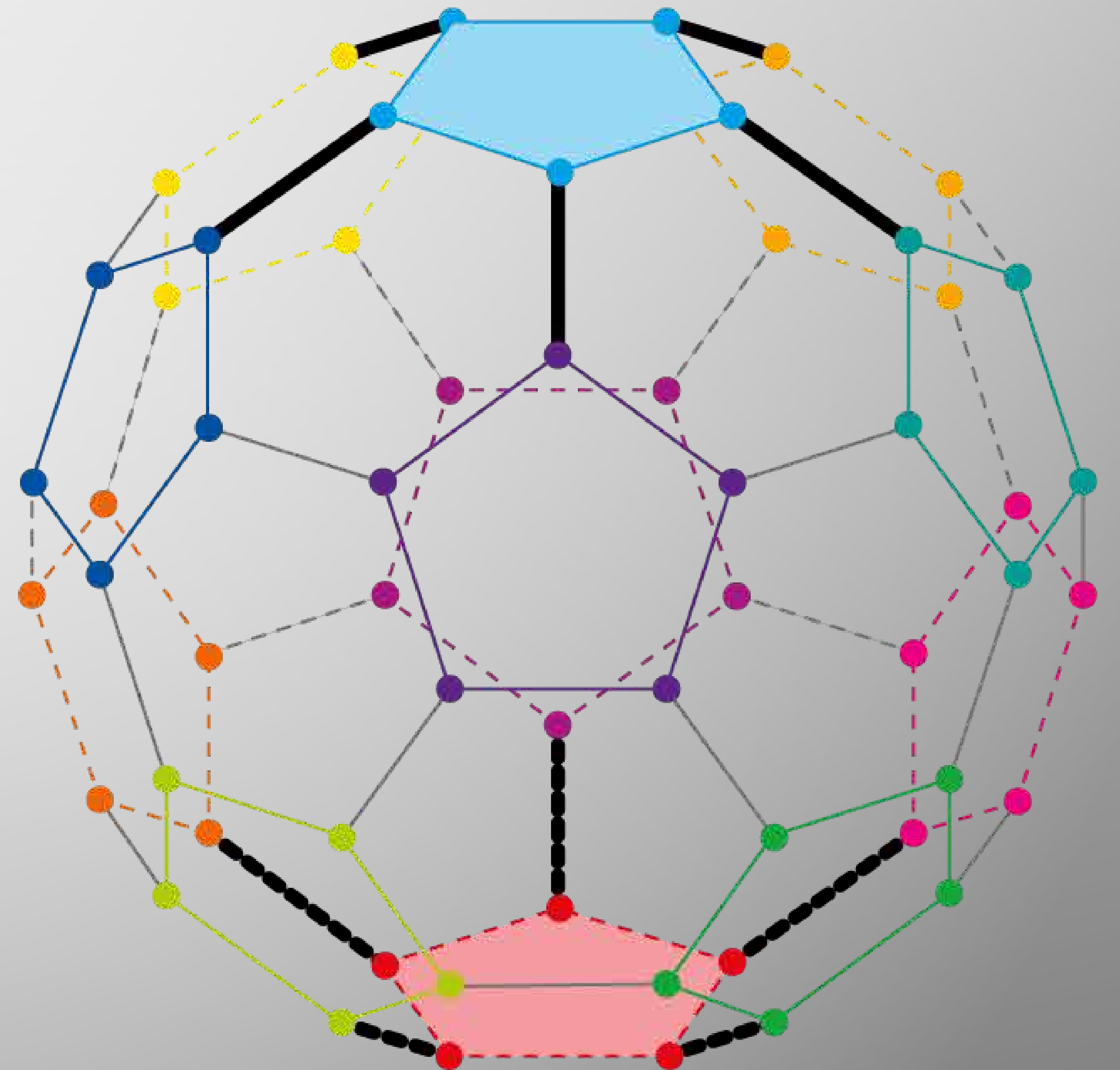
Der Fußball und das neuronale Netz



Der Fußball und das neuronale Netz

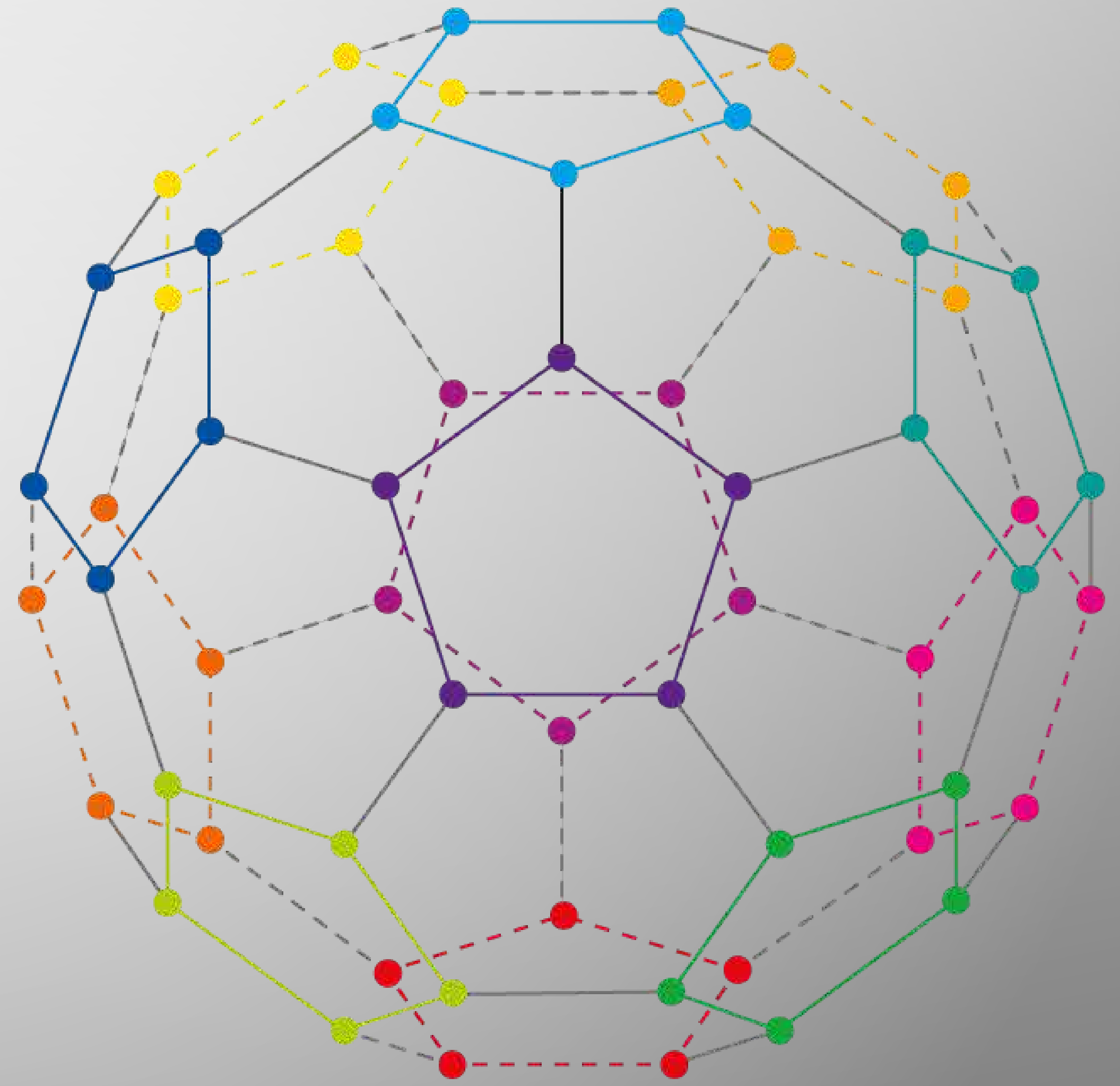


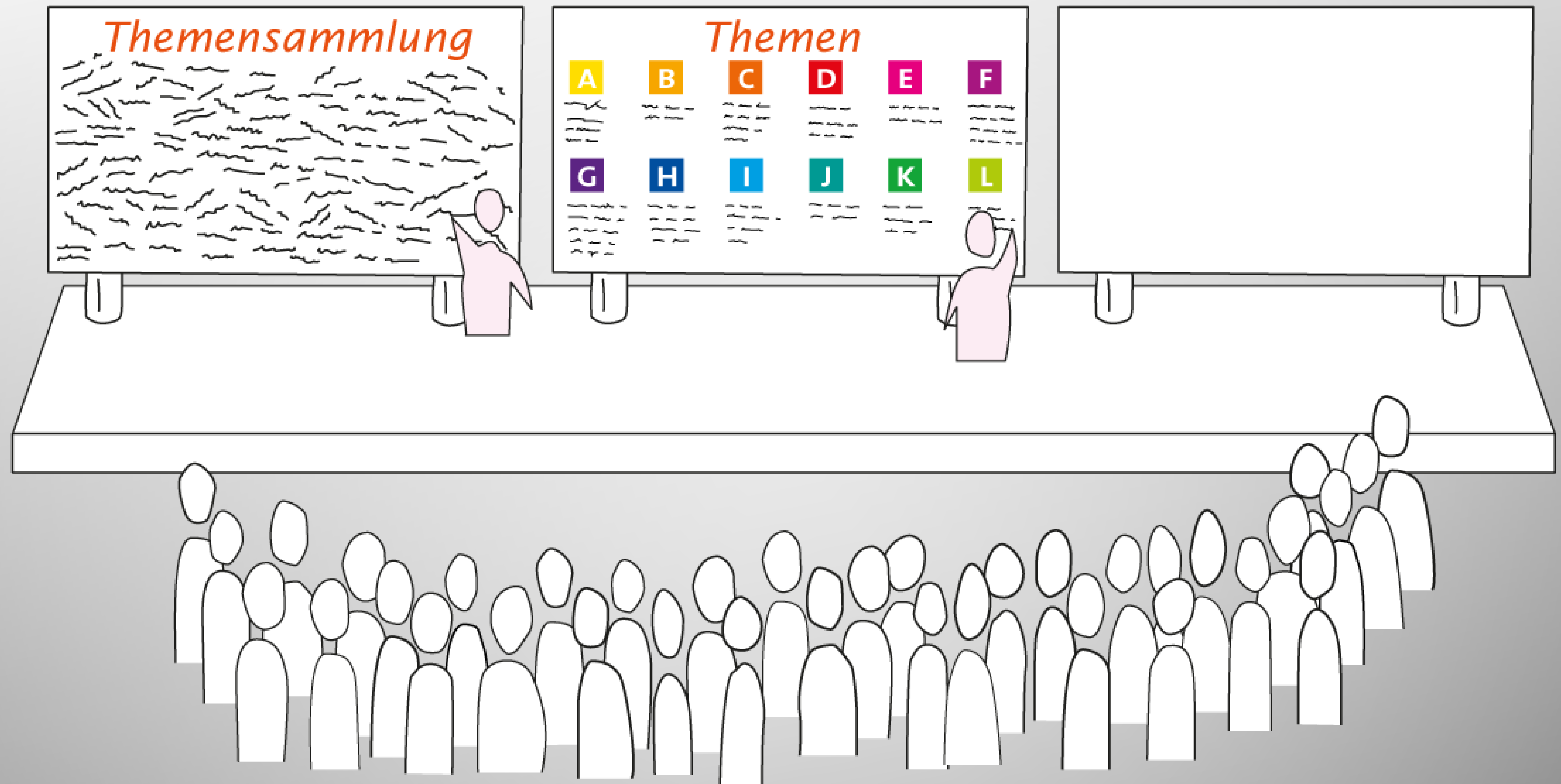
Der Fußball und das neuronale Netz

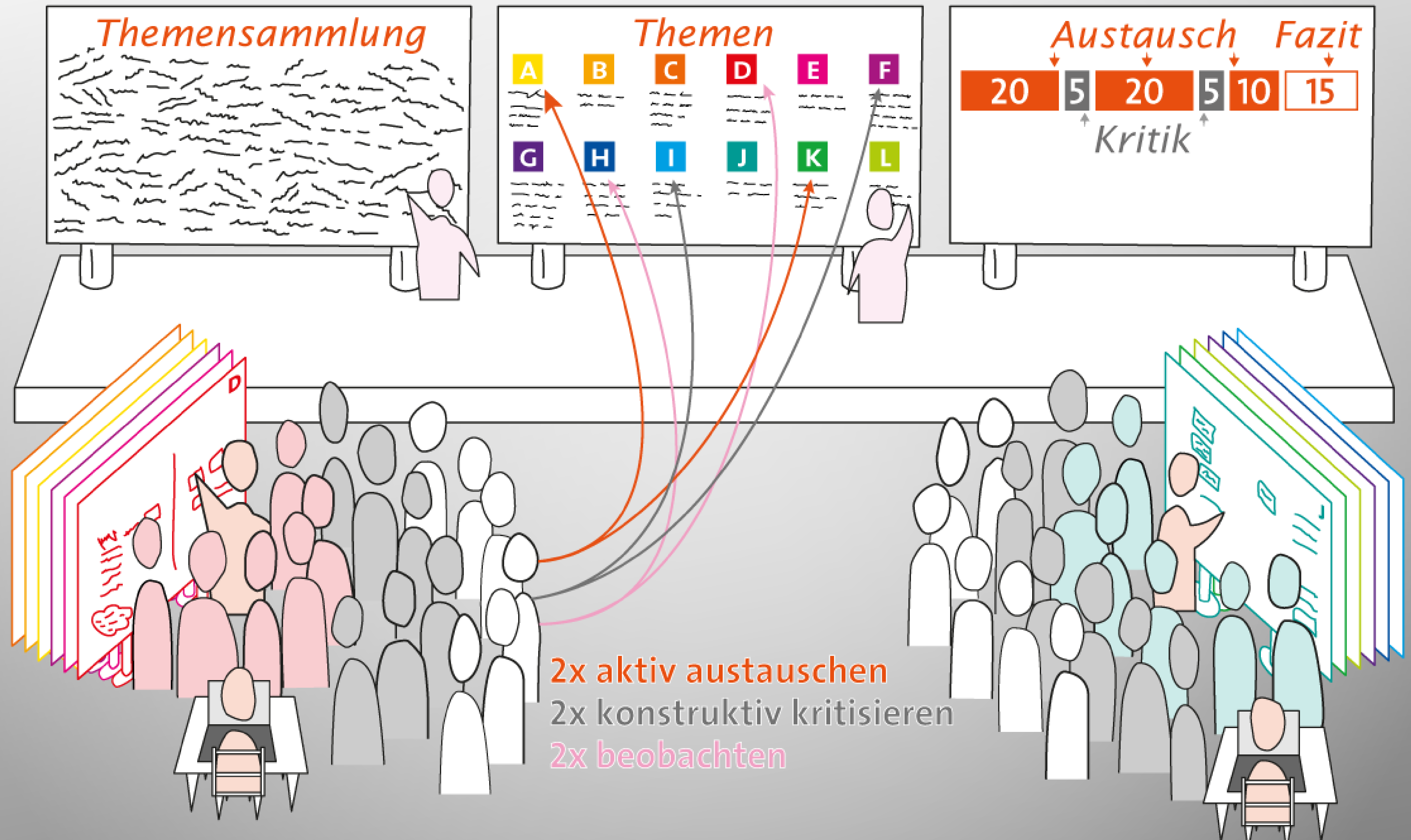


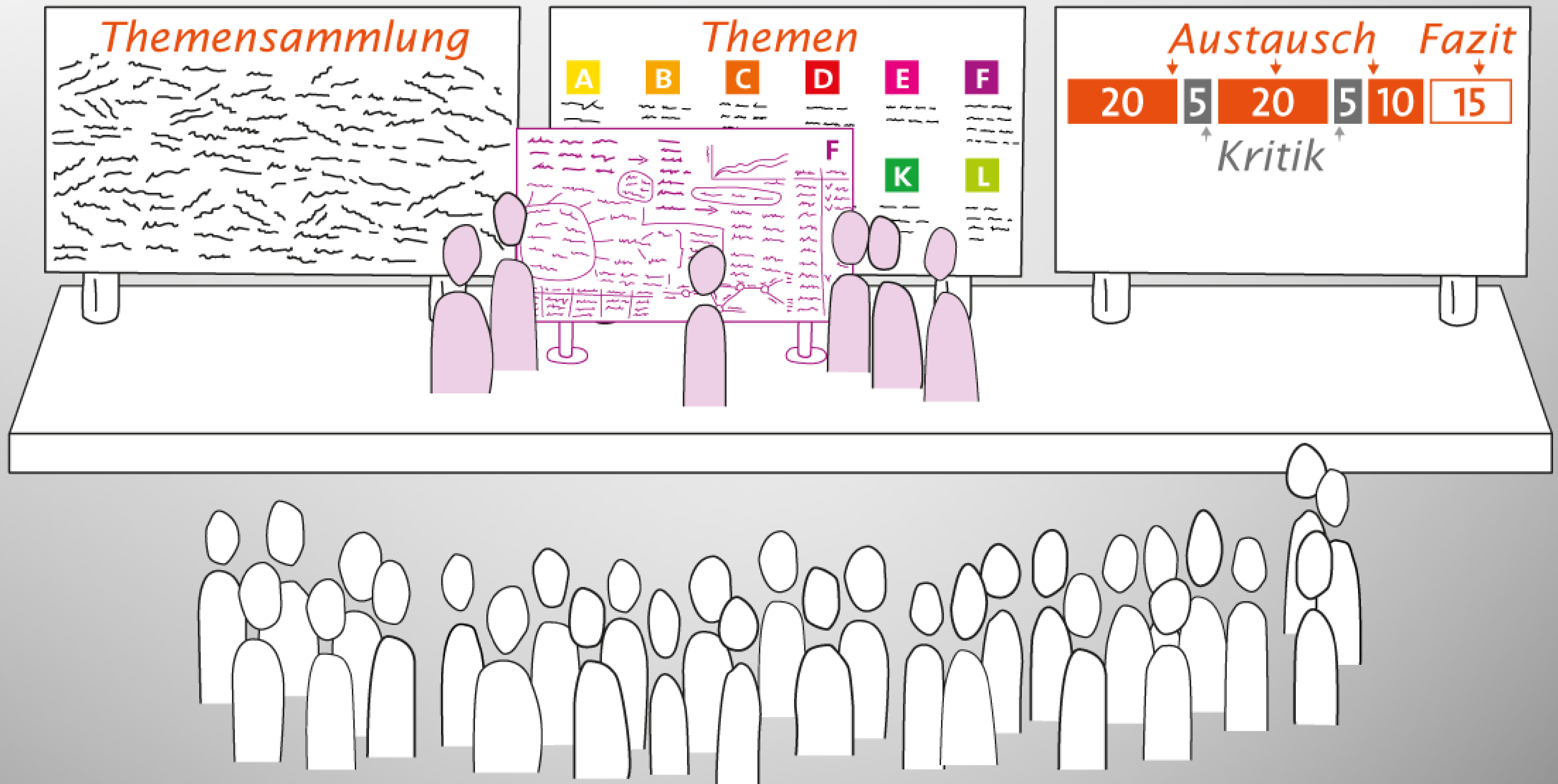
Der Fußball und das neuronale Netz

nach 3 Iterationen (IST • SOLL • WEG)
95% des Gruppenwissen integriert

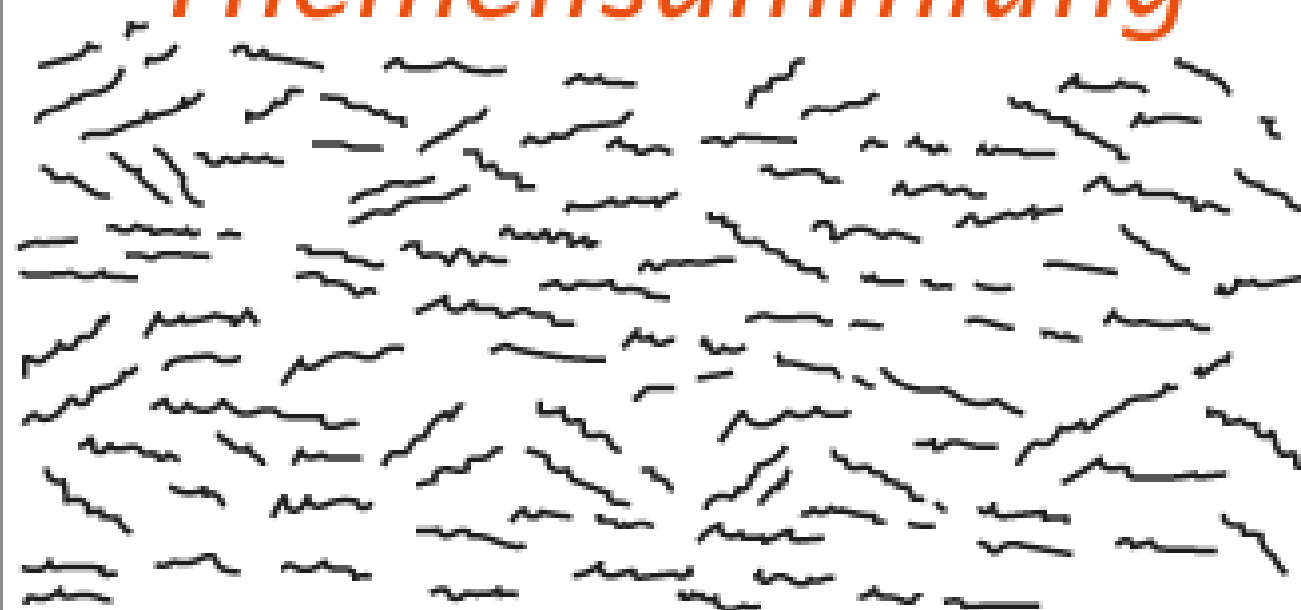




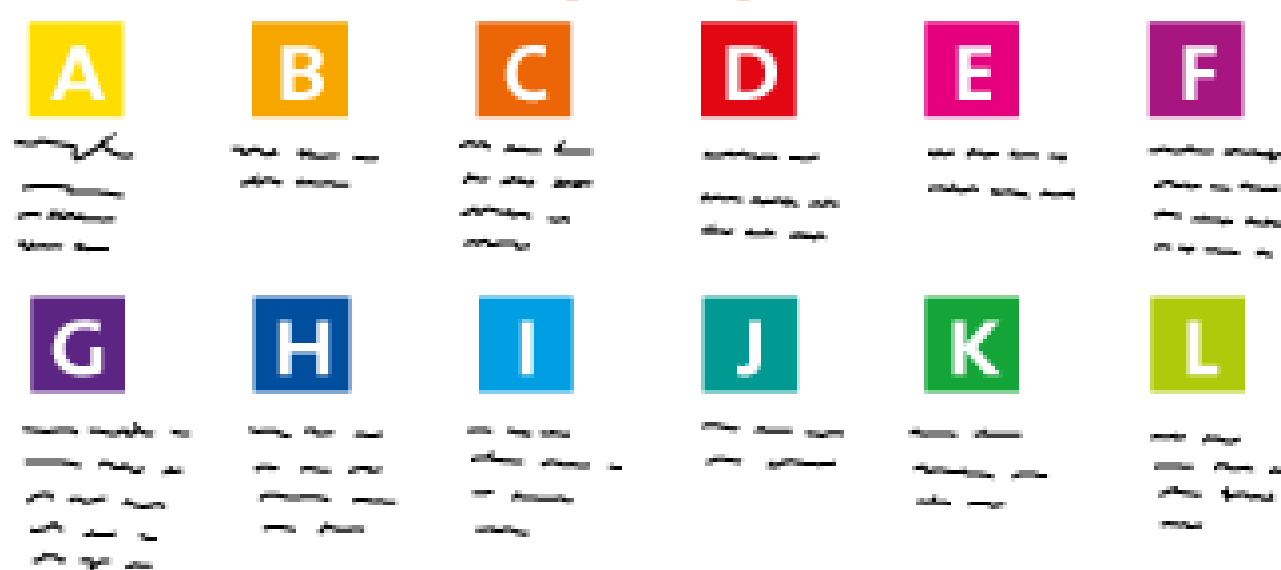




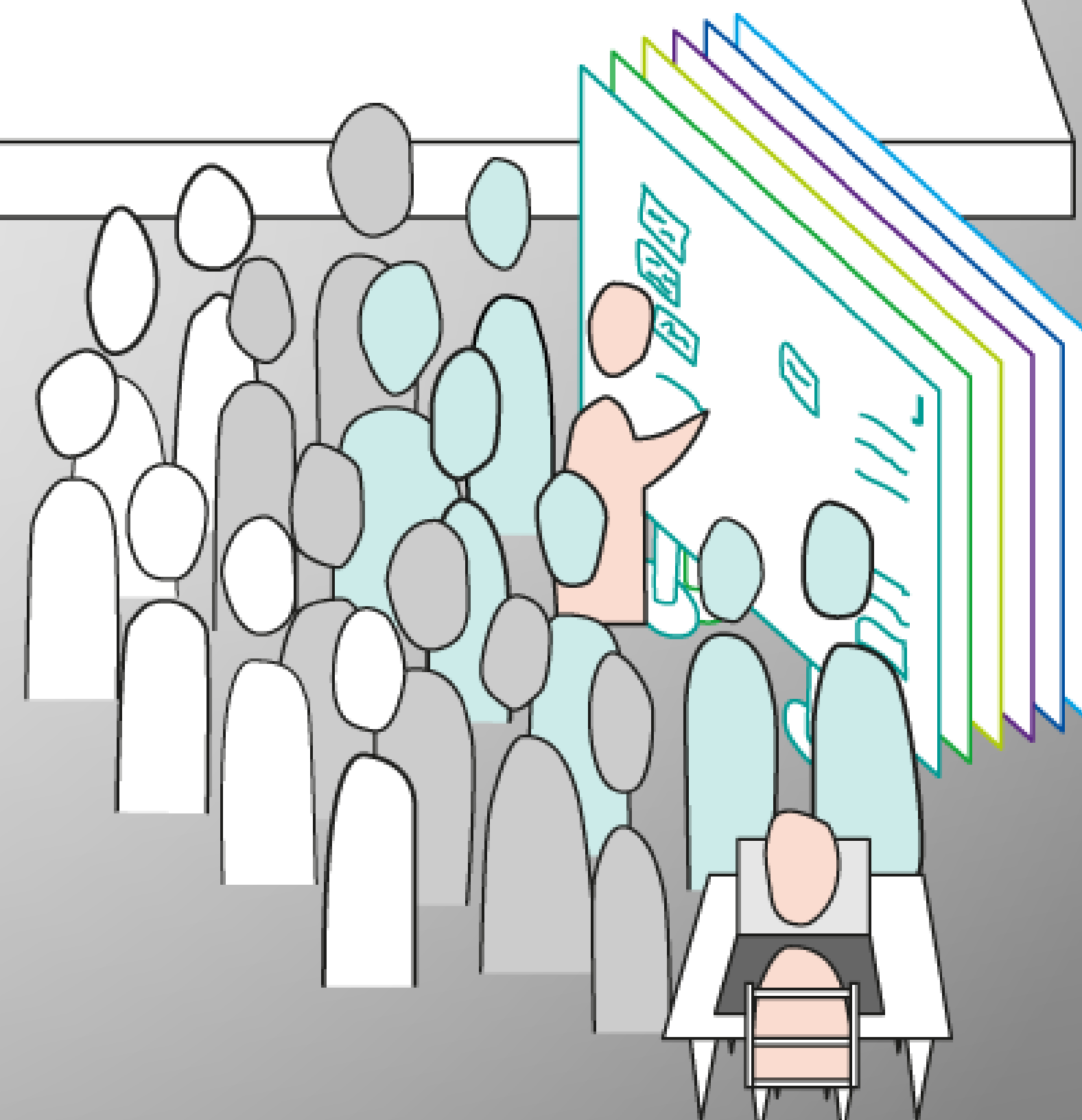
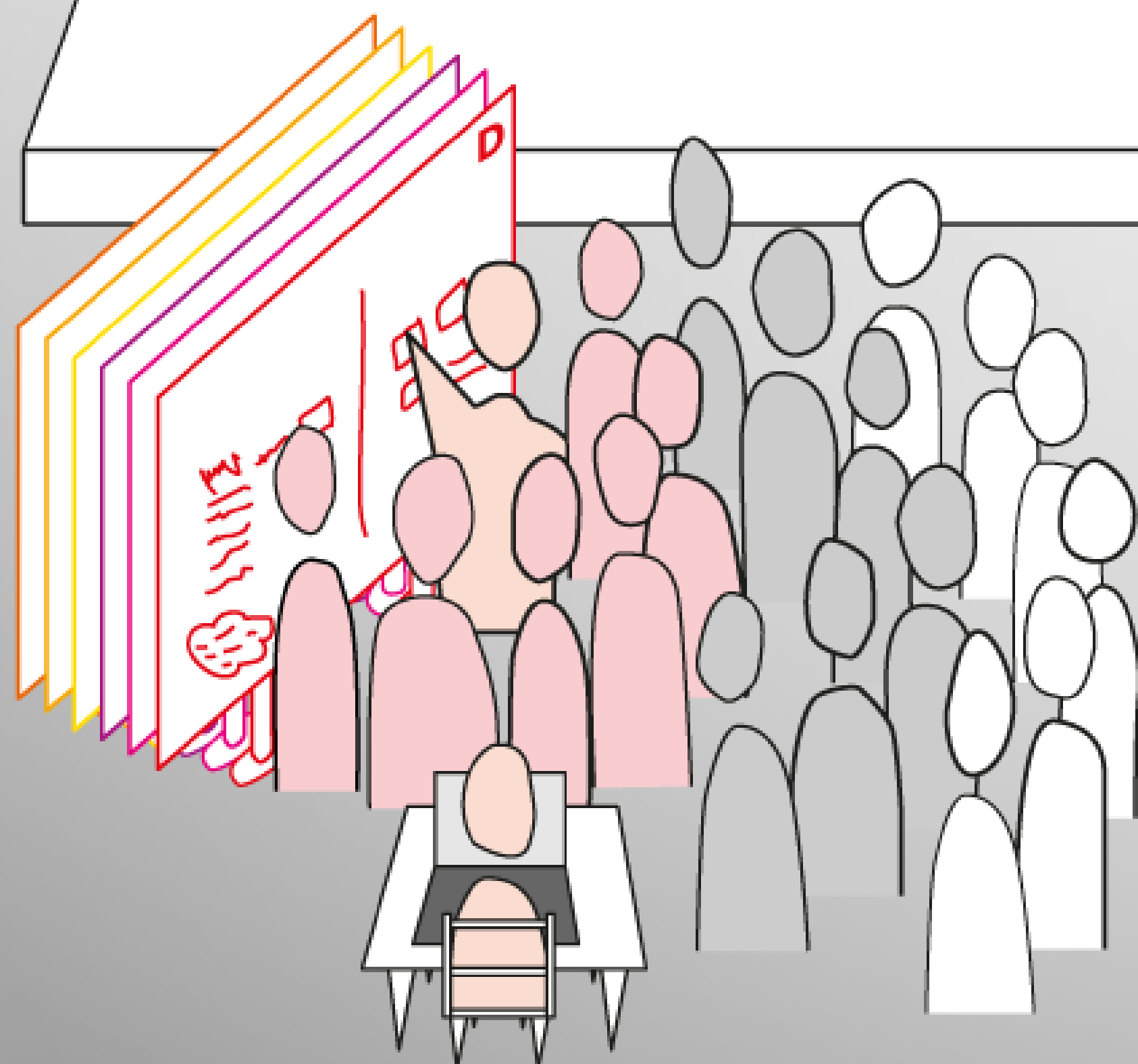
Themensammlung

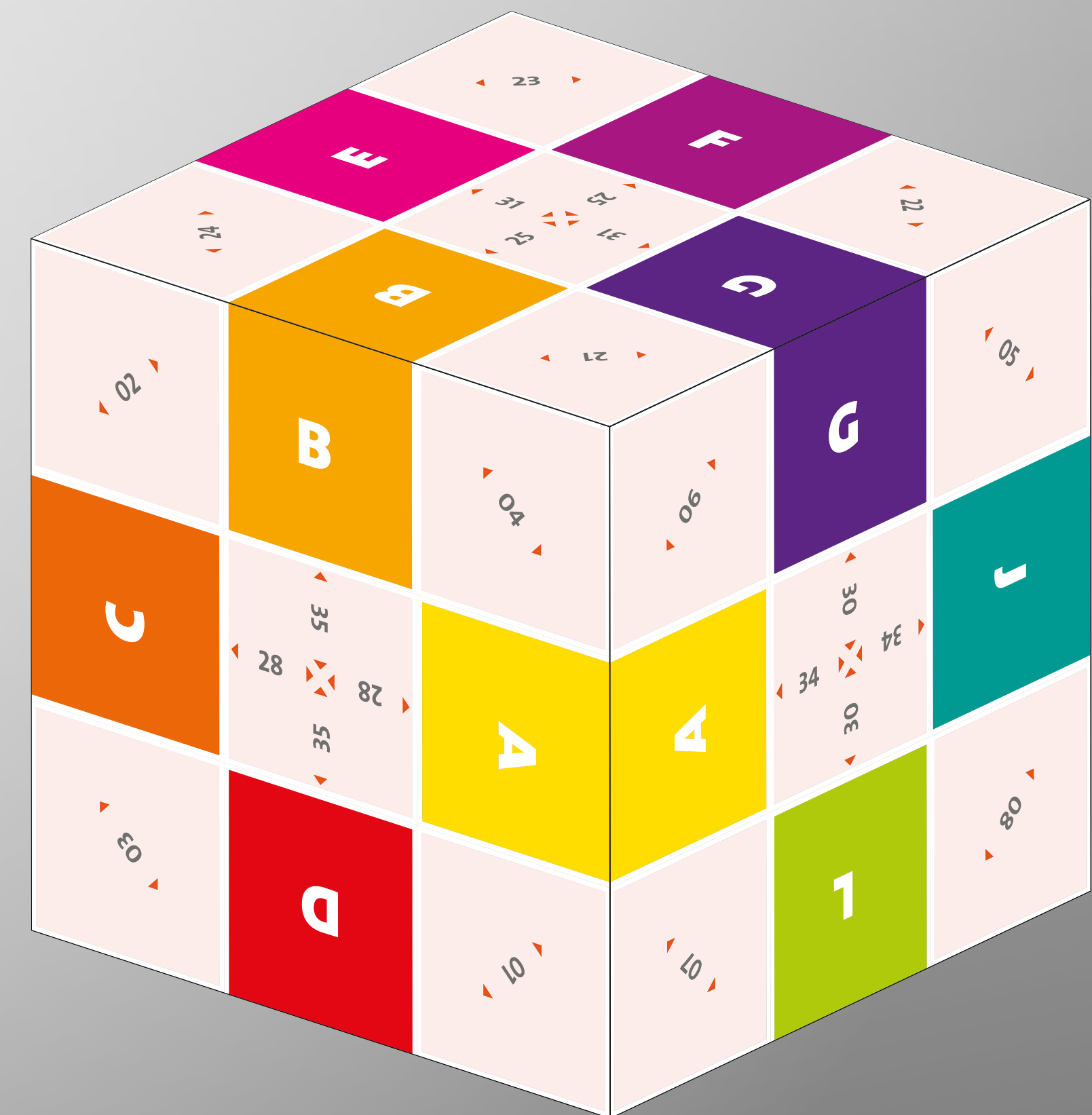
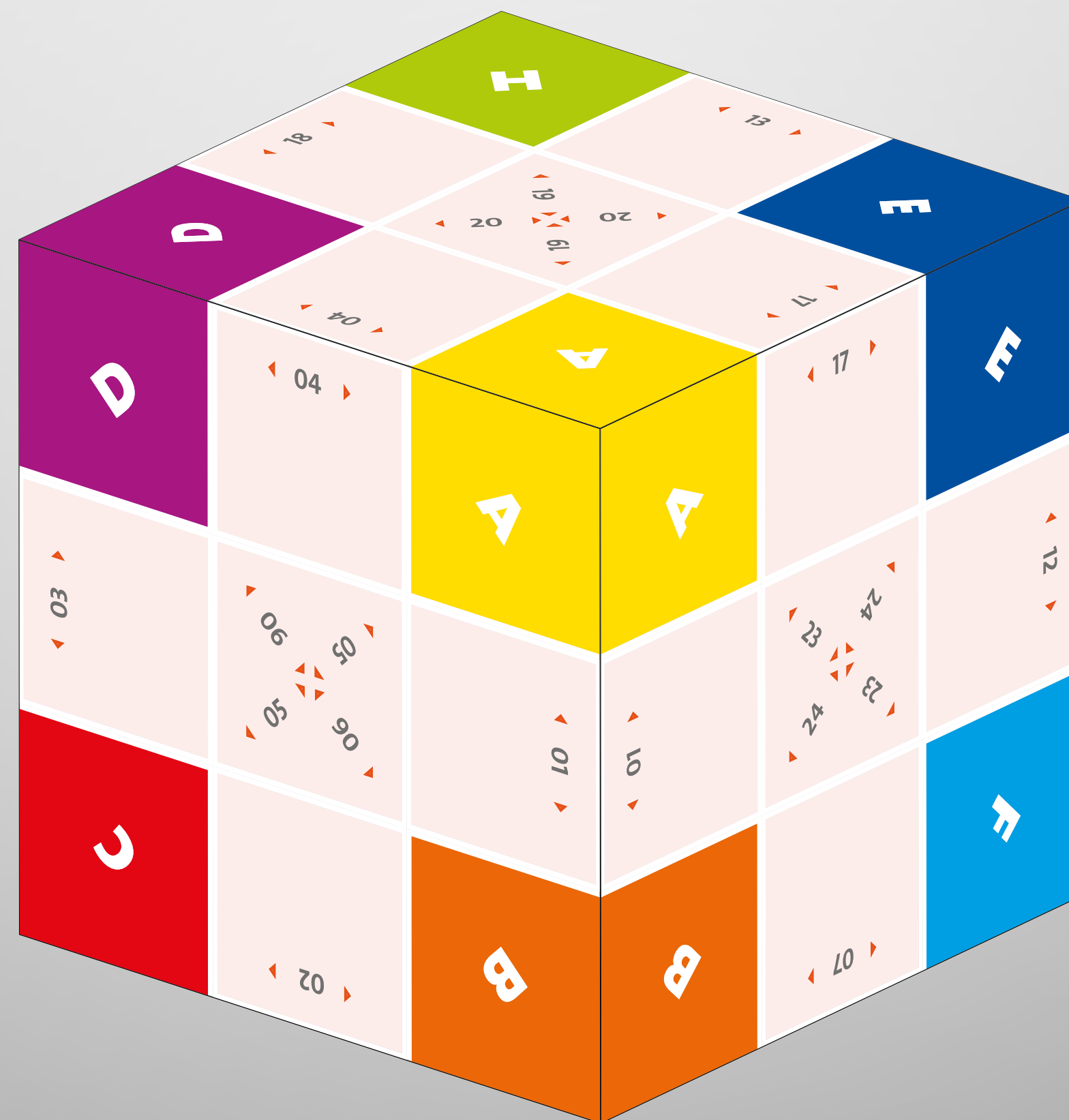
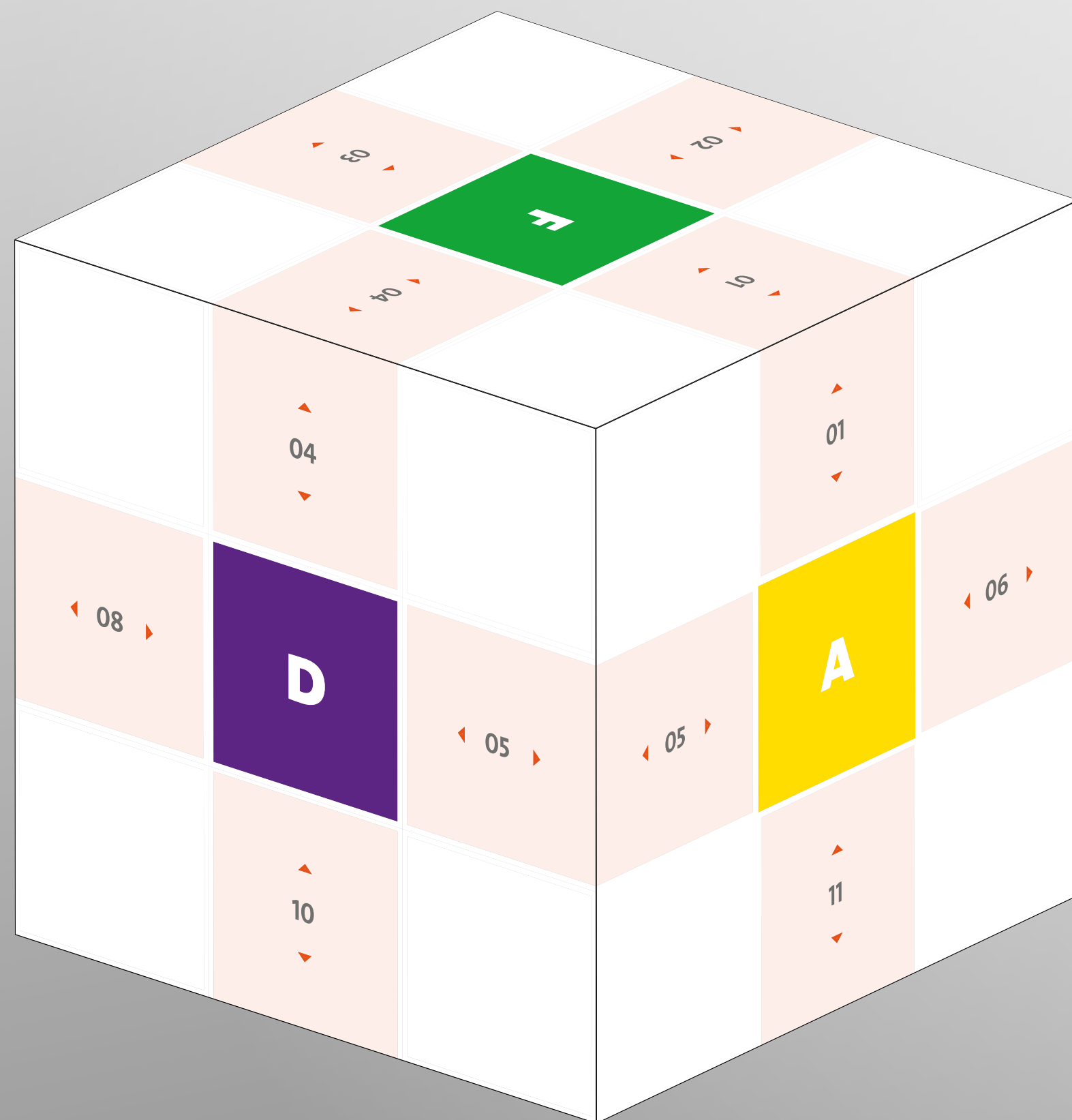


Themen

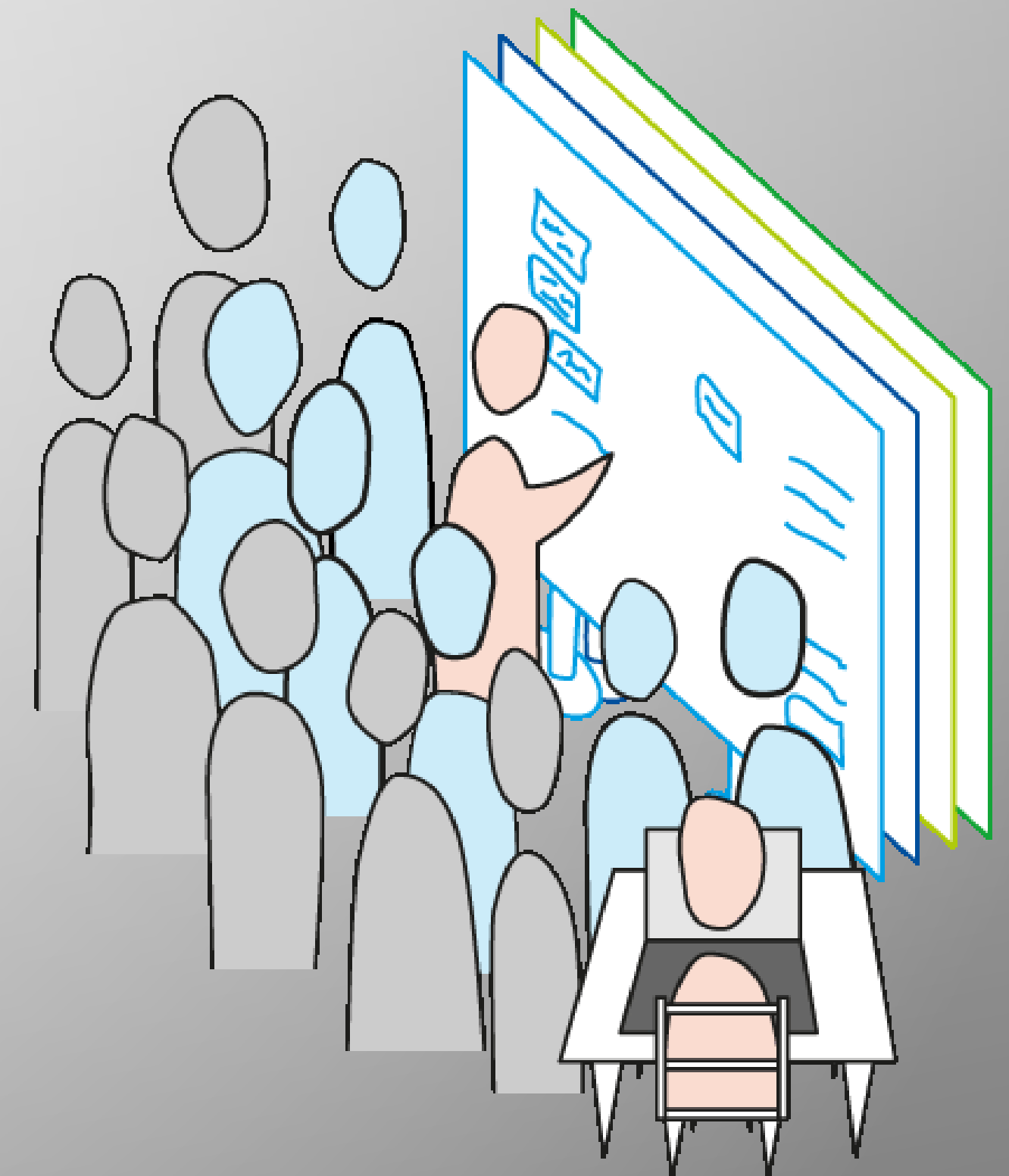
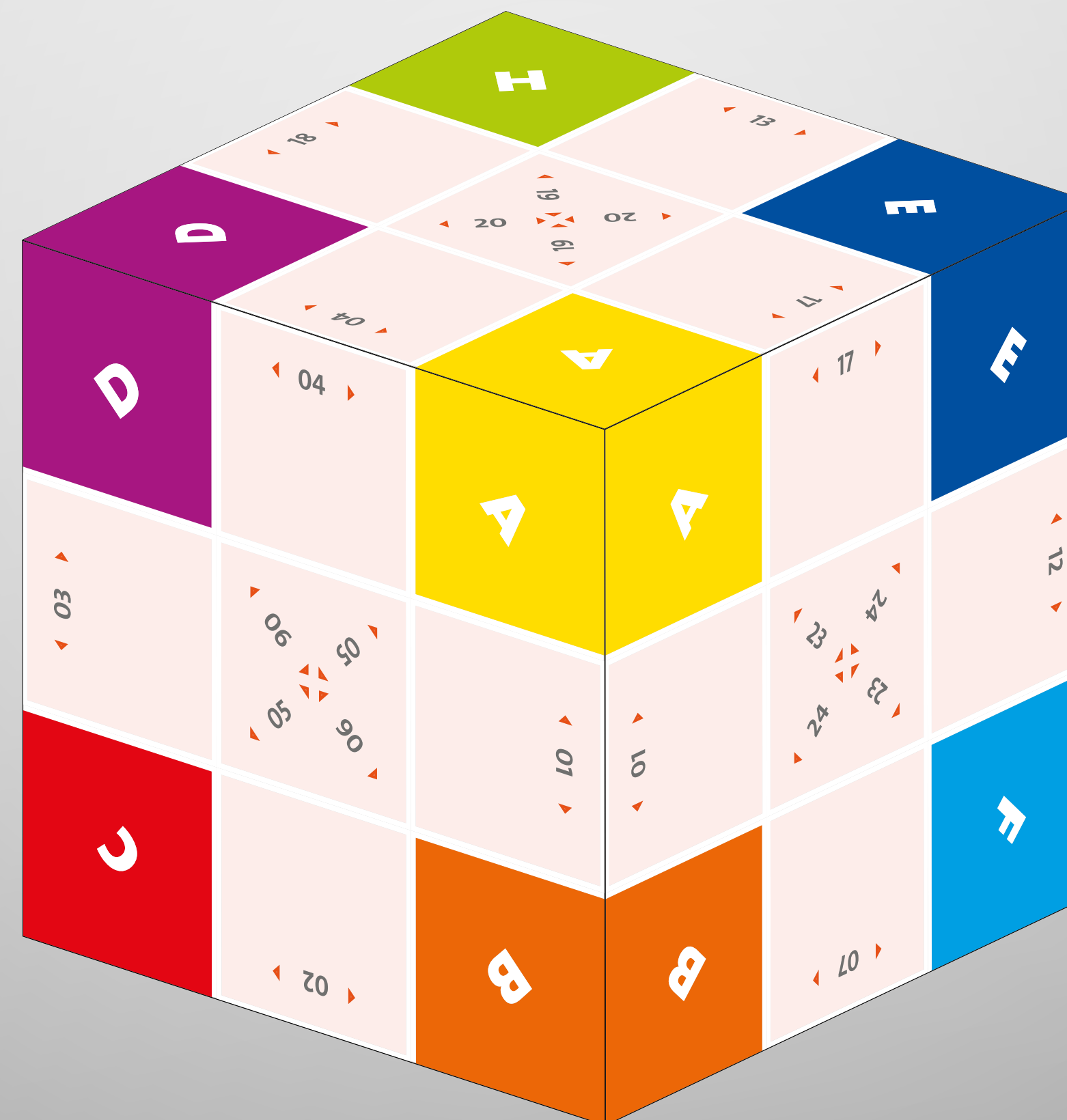
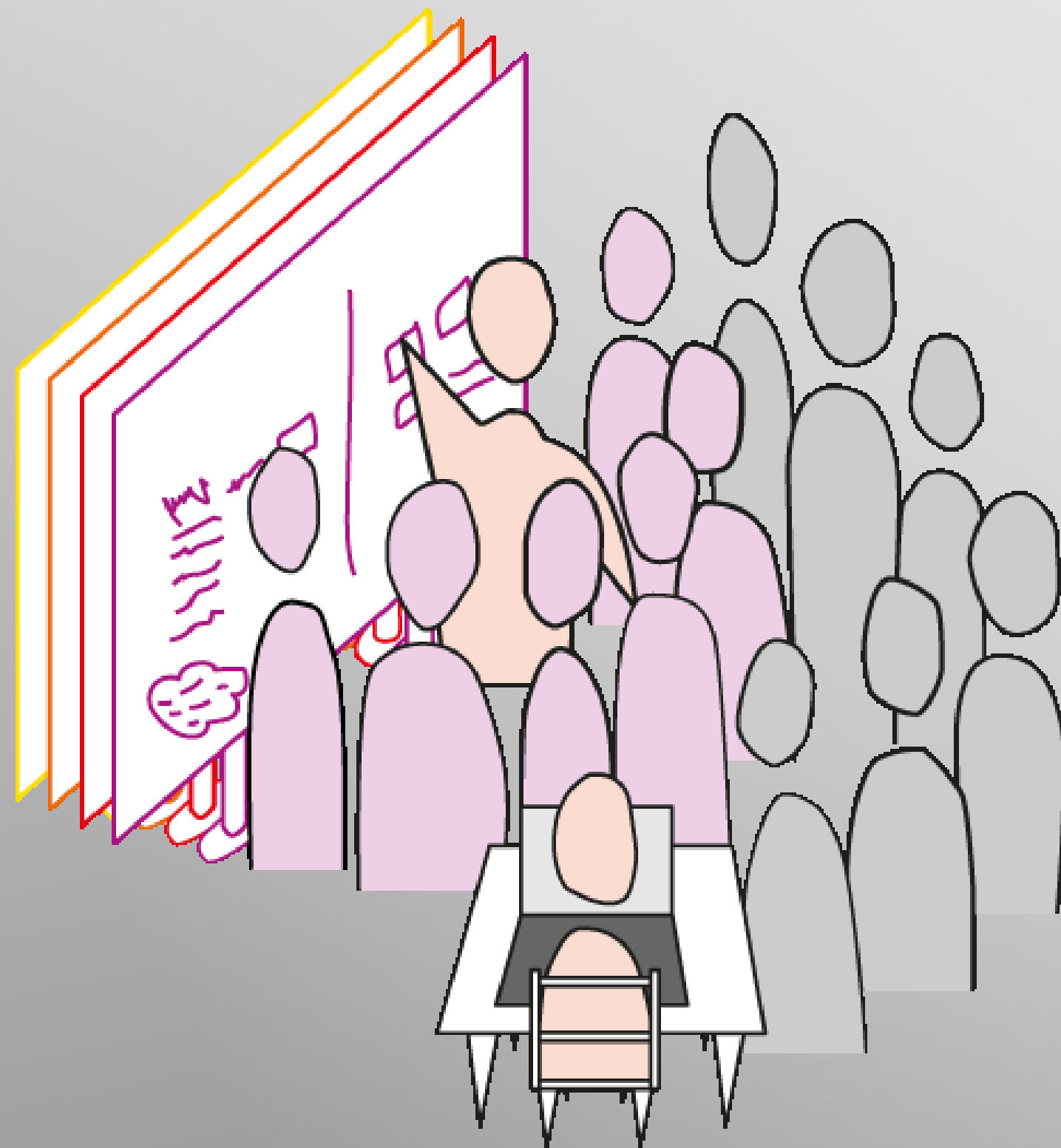


Austausch Fazit





Anwendungsbeispiel: die 300 Millionen Euro Frage



Was bringt diese Form der Workshopmethodik?

- bis zu 120 realistische und aufeinander abgestimmte Maßnahmen
- bestmögliche Entscheidungen mit kollektiver Intelligenz
- ermöglicht funktionierende Lösungen aus dem System heraus
- Umsetzung wird im Verfahren geplant
- funktioniert zuverlässig auch in sehr schwierigen Umfeldern
- der Maßnahmenkatalog wird von allen verstanden und getragen
- man erreicht in 2-4 Tagen, was sonst Monate dauern würde
- optimiert Ergebnisse, Abläufe, Ressourceneffizienz und Kommunikation
- macht Organisationen handlungs- und anpassungsfähiger
- Motivationsschub, verbesserte Zusammenarbeit und Identifikation

*weitere Infos: www.gruppenbing.de
zur Vertiefung: www.change2next-level.com*

*Fotos: reuters, pixabay, Garage 54, panasonic, Dennis Skley, imgflip
Grafiken: eigene Anfertigung*

Agil entscheiden und planen mit großen Gruppen

–

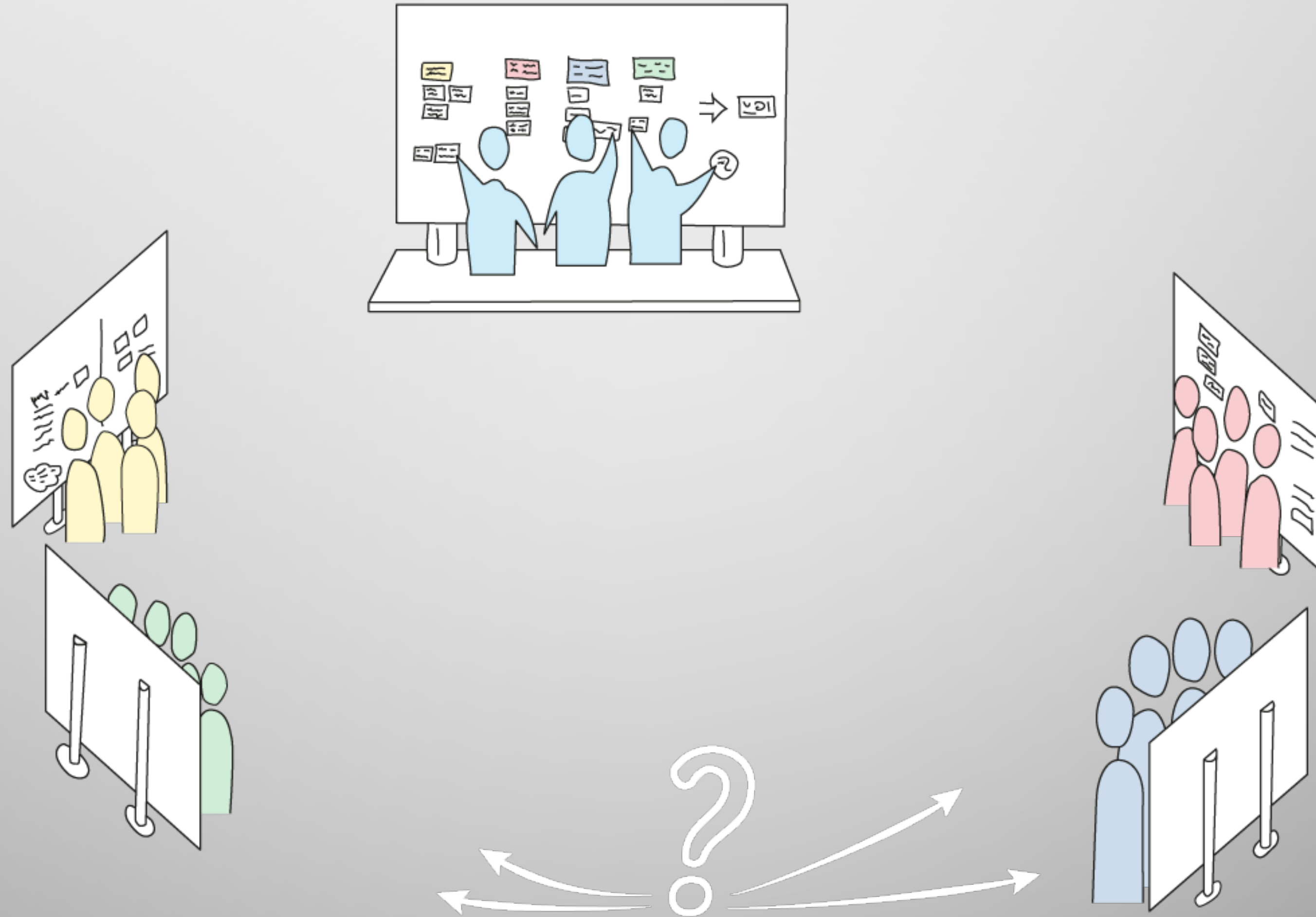
Vertiefung

Was sie selbst tun können

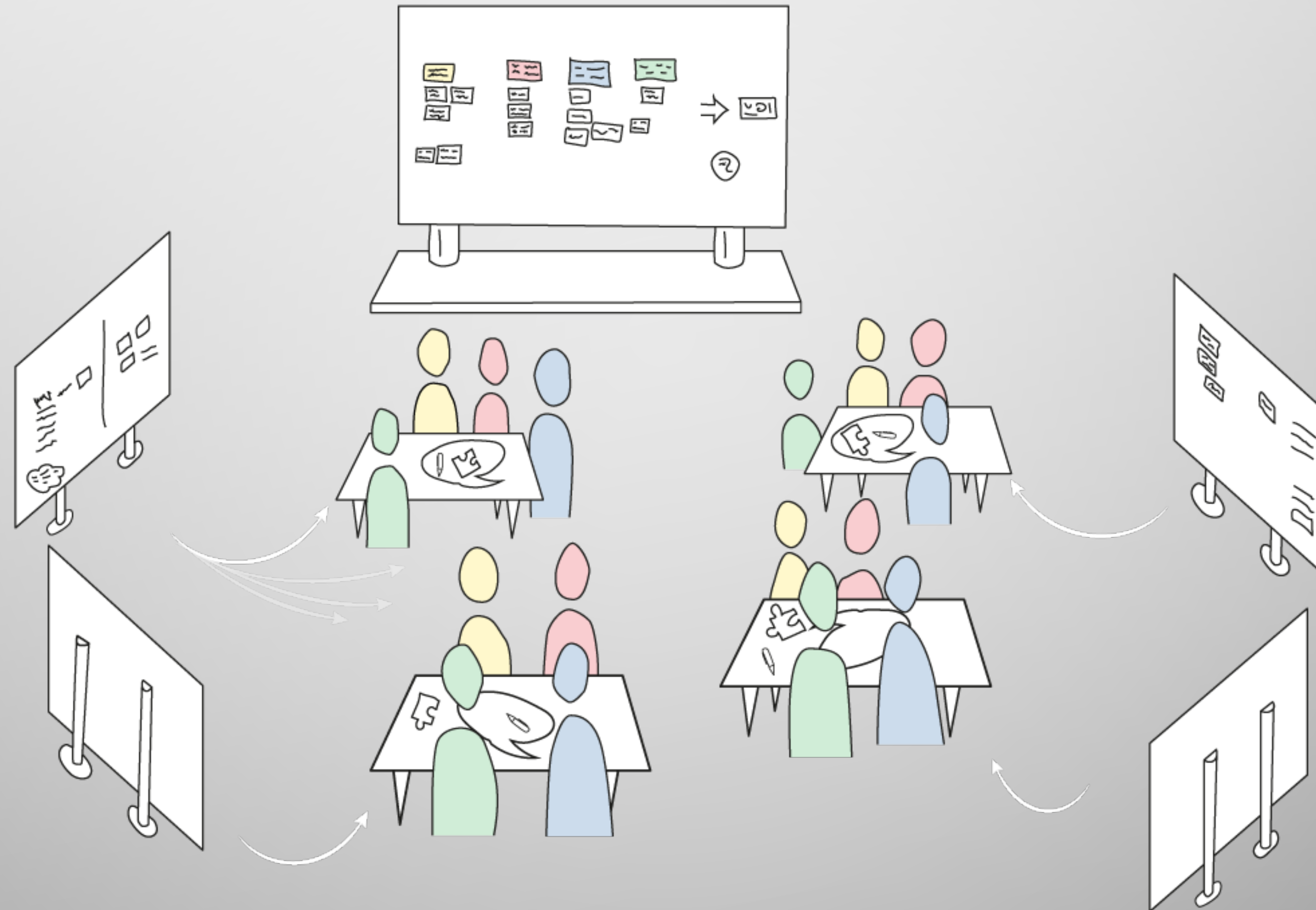
Neutrale Moderation +

- 1. Fokussierung:** Thema und Ziel des Gesamtablaufs und einzelner Einheiten.
- 2. Strukturierung:** Wie wird der Prozess gestaltet?(Rollen, Regeln, Iterationen)
- 3. Themenkompetenz:** Entscheidung da lassen, wo sie hingehört.
- 4. Rückkopplung:** Wie binden wir Feedback ein? (Kritik institutionalisieren)
- 5. Taktung:** In welchem Rhythmus wird gearbeitet? (hirngerecht, Zeitdruck)
- 6. Nachvollziehbarkeit:** Wie transparent ist der Prozess? (Ablaufpläne, Echtzeitdoku)
- 7. Parität:** Haben alle die gleiche Beeinflussungsmöglichkeit? (Algorithmus)
- 8. Redundanz:** Sind Informationen mehrfach vorhanden? (Algorithmus)

Weitere Variante: Teams simultan an Themen arbeiten lassen



Teams auf Vernetzungstische aufteilen, um Feedback einzuholen



Im Team Erkenntnisse zusammenführen + iteratives Vorgehen

