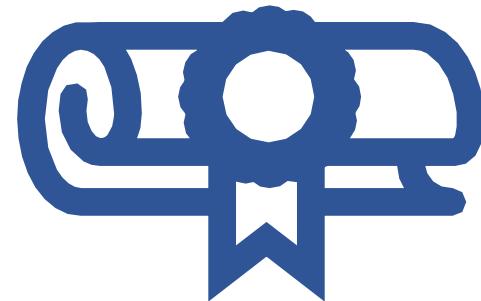


# Agile Verwaltung und Politik – Impulse und Denkanstöße

**Forum Agile Verwaltung 27.02.2020 in Ettlingen**

Thomas Michl, Ludger Wagner

# Fragen zum Aufwärmen



Wer kennt das  
Agile Manifest?



Wer von  
Ihnen/Euch ist  
Mandatsträger?



Wer ist  
Verwaltungs-  
mitarbeiter?

Weshalb  
beschäftigen wir  
uns mit dem  
Thema?

# 3 Thesen, warum das Thema wichtig ist

- Wenn es **nicht gelingt**, die Politik mit ins Boot zu nehmen, **fährt** die Agile Verwaltung **an die Wand**.
- Auch Politik ist **komplex**. Agile Ansätze können helfen diese Komplexität zu meistern und die **Entscheidungsqualität verbessern**.
- Der agile Weg **verbessert die Zusammenarbeit** zwischen Politik und Verwaltung.

# Politik begegnet der Agilen Verwaltung in mehreren Rollen

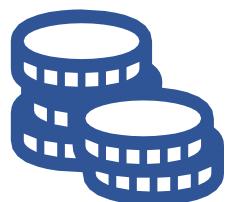


**Management**

**Anwender**



**Rollen im  
agilen Kontext**



**Auftraggeber**

**Umsetzungsteam**

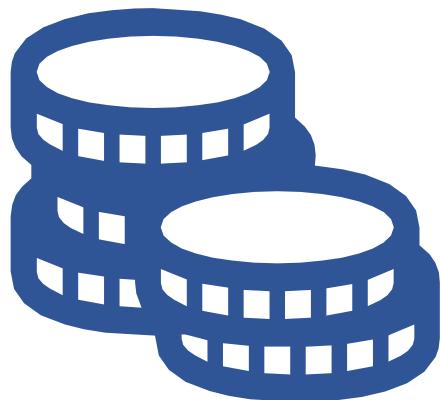


# Politik als Teil des Managements hat zwei Funktionen



- Die **Schaffung der Rahmenbedingungen**, die es braucht um überhaupt agil arbeiten zu können
- Die **strategische Steuerung** der agilen Organisation – sprich die strategische Ausrichtung – vorzugeben
- **Achtung!** Keine strikte Trennung zwischen den Ebenen, sondern **Dialog zwischen operativer und strategischer Ebene**

# Politik als Auftraggeber



- Vertritt die Interessen der Bürger gegenüber der agilen Verwaltung
- Beauftragt die Agile Verwaltung Lösungen zu entwickeln
- Entscheidet über die Finanzierung

# Politik als Anwender



- Arbeitet mit den Ergebnissen, die die agile Verwaltung erarbeitet
- Nutzt die Infrastruktur, die die agile Verwaltung für die Arbeit zur Verfügung stellt
- Vertritt die Interessen der „Allgemeinheit“ als Betroffene des Verwaltungshandelns

# Politik als Teil des Umsetzungsteams

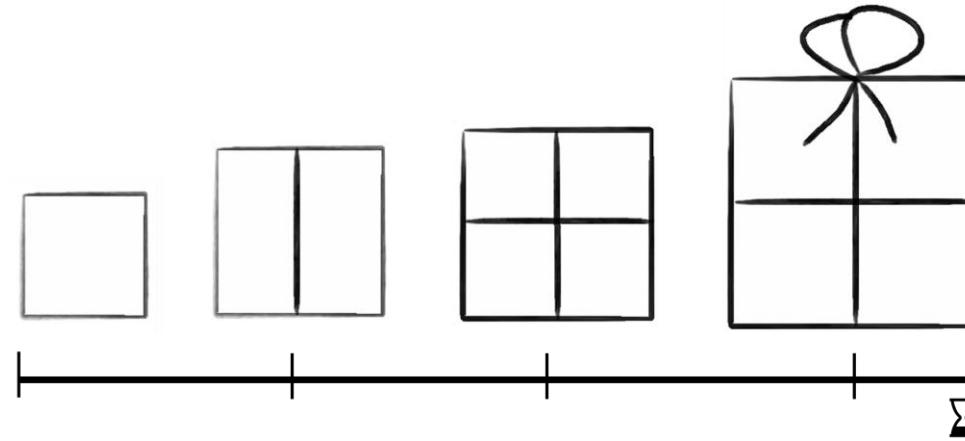


- Arbeitet mit der Verwaltung eng zusammen, um Ergebnisse zu verbessern
- Ist selbst Teil der Umsetzung von Maßnahmen und Entscheidungen – im engen Zusammenspiel mit der Verwaltung

# Agilität ist



- ... iterativ
- ... inkrementell
- ... selbstorganisiert
- ... kunden-/anwenderorientiert
- ... nutzenorientiert



# Agile Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung bedeutet ...



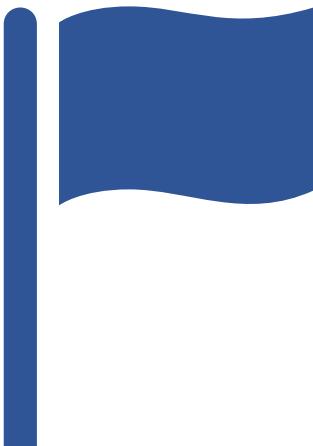
## Die Politik

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung

## Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen

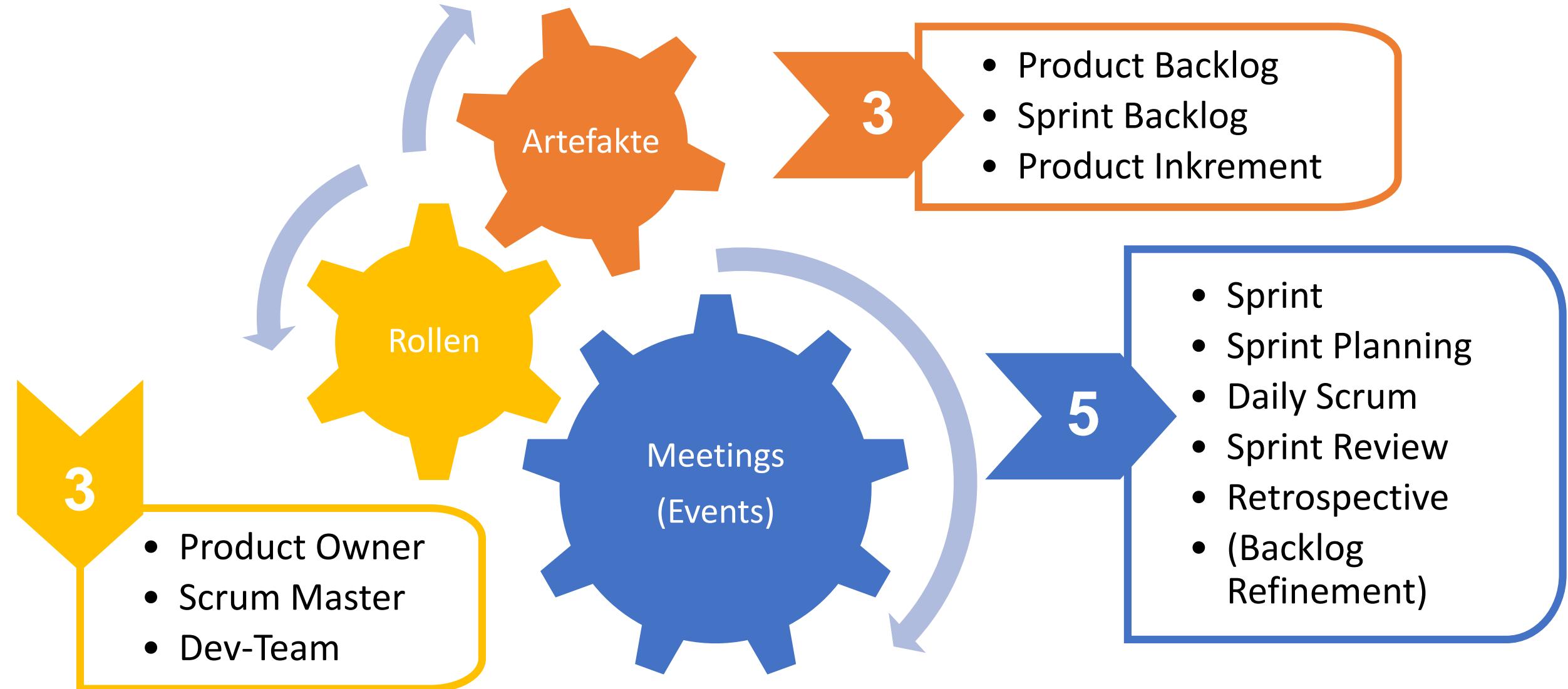
# Das Ziel ist es ...

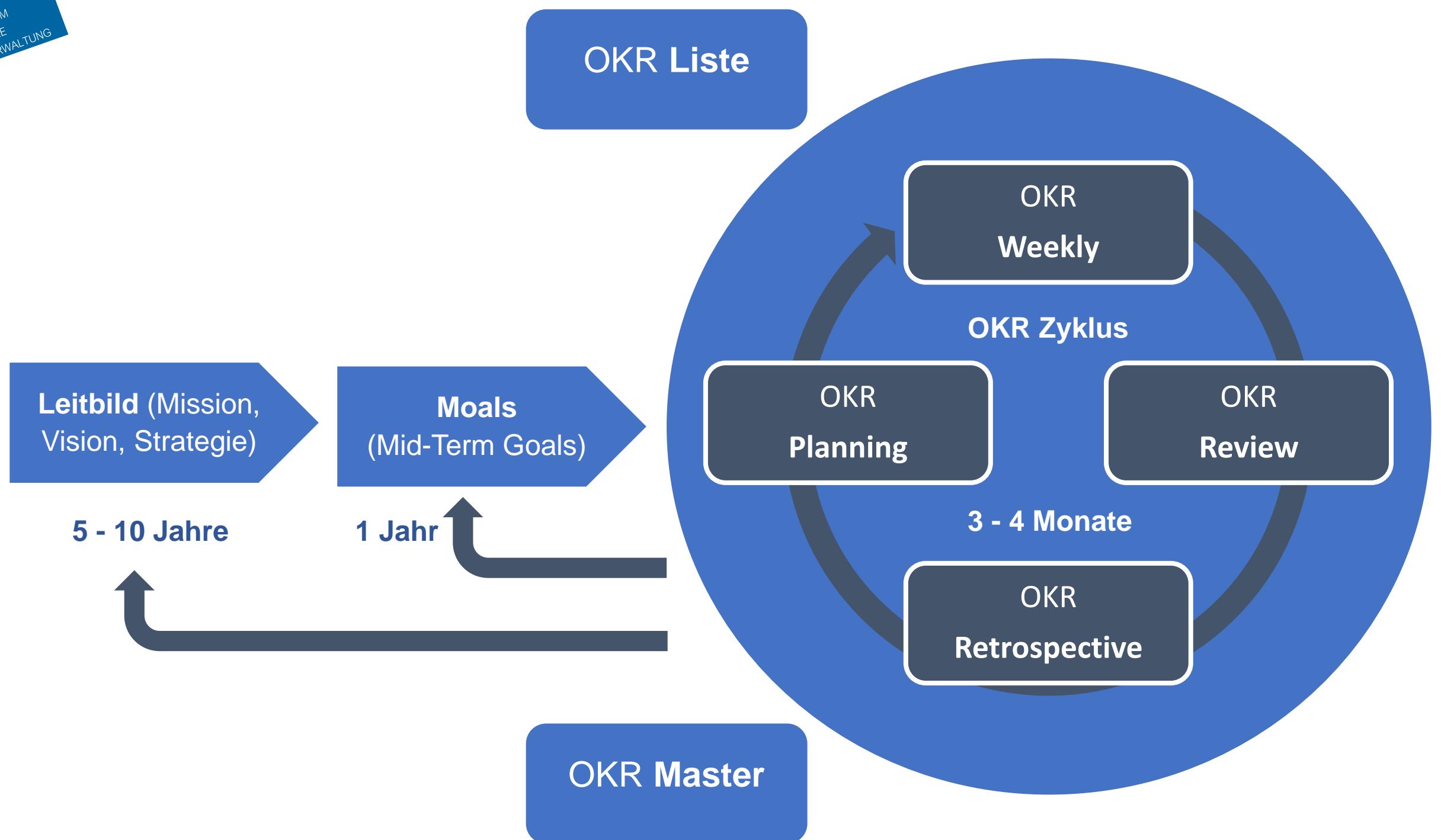


- ... die Zusammenarbeit zwischen Verwaltung und Politik zu verbessern
- ... die Entscheidungsqualität zu verbessern
- ... und am Ende bessere Ergebnisse zu erhalten

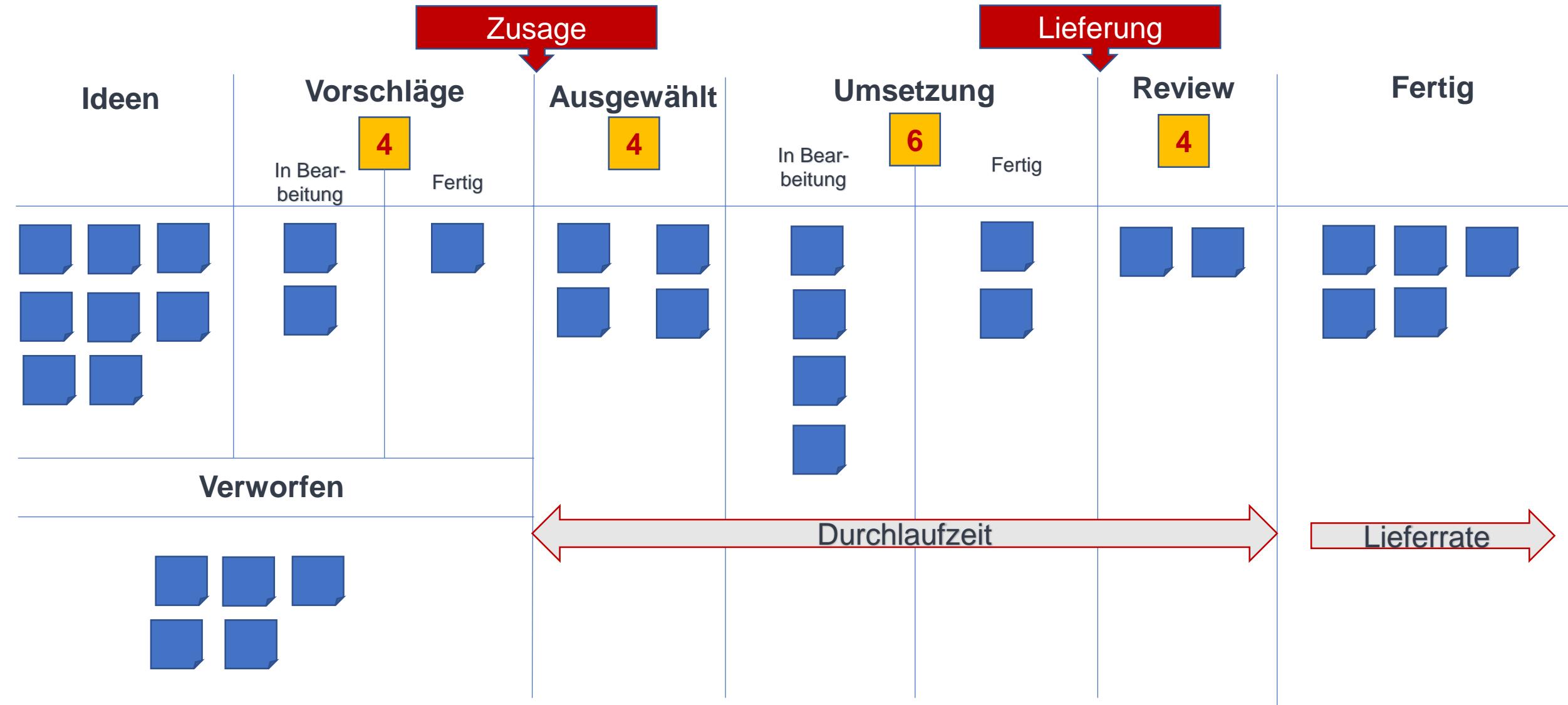
# Ideen und Impulse

# Projekte mit Scrum

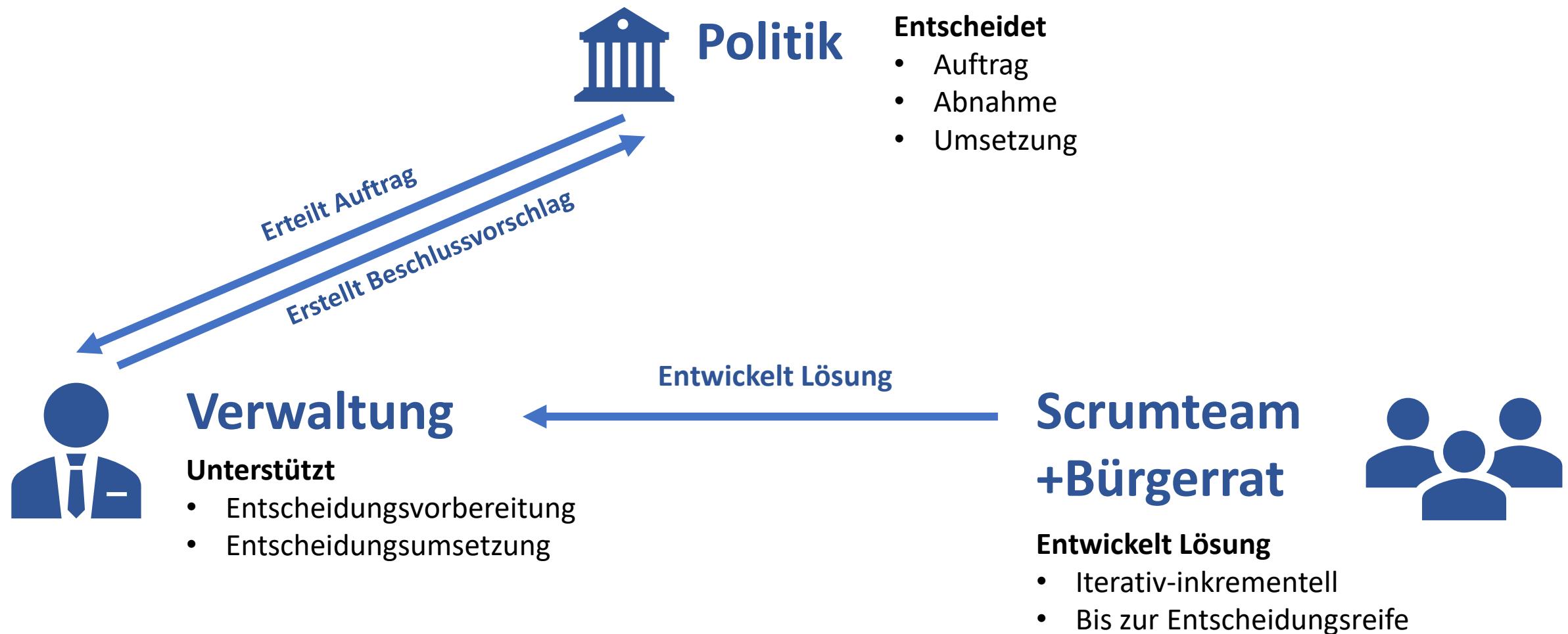




# Portfoliomangement mit Kanban



# Beispiel Kombination Scrum + Bürgerrat: politische Entscheidungen vorbereiten



# Der Erfolg der agilen Verwaltung ist eng daran gekoppelt, dass ...



- ... die (Kommunal-)Politik aktiv an der Gestaltung mitwirkt
- ... den Entwicklungsweg als Teil der agilen Führung einer Verwaltung unterstützt

# Agile Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung bedeutet ...



## Die Politik

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung

## Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen

# Lust auf mehr?

# Leitfragen für den Vertiefungsworkshop



1. Was braucht es, um die Politik für eine agile Verwaltung zu begeistern?
2. Wie ist die Zusammenarbeit zwischen agiler Verwaltung und Politik idealerweise ausgestaltet?
3. Welche Ideen haben/hat Sie/Ihr noch?