

Agile Verwaltung und (Kommunal-)Politik

Agile Verwaltung remote am 05.11.2020

Impulsvortrag: Thomas Michl

Zum Aufwärmen: Ein paar Fragen

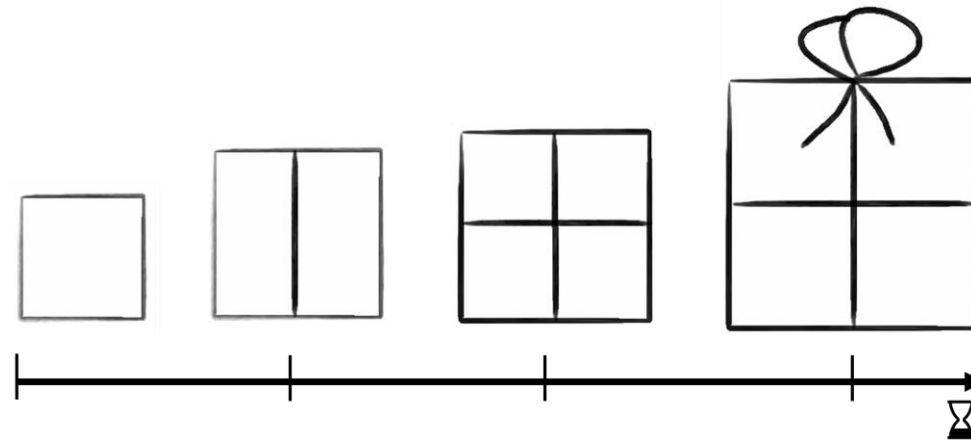
1. Ihr seid Mandatsträger, Bürger oder Verwaltungsmitarbeiter?
2. Was treibt Euch bei diesem Thema um?
3. Welche Gedanken gingen Euch durch den Kopf als Ihr den Vortragstitel gelesen habt?



**Weshalb
beschäftigen wir
uns mit dem
Thema?**

Agilität ist

- ... iterativ
- ... inkrementell
- ... selbstorganisiert
- ... kunden-/anwenderorientiert
- ... nutzenorientiert



3 Thesen, warum das Thema wichtig ist

- Wenn es nicht gelingt, die **Politik** mit ins Boot zu nehmen, fährt die **Agile Verwaltung** an die Wand.
- Auch Politik ist **komplex**. Agile Ansätze können helfen diese Komplexität zu meistern und die **Entscheidungsqualität** verbessern.
- Der agile Weg **verbessert die Zusammenarbeit** zwischen Politik und Verwaltung.



Agile Rollen der Politik



Management



Anwender



Auftraggeber



Umsetzungsteam

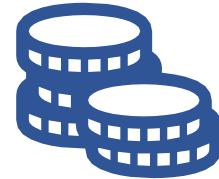
Politik als Teil des Managements hat zwei Funktionen:

- Die **Schaffung der Rahmenbedingungen**, die es braucht um überhaupt agil arbeiten zu können
- Die **strategische Steuerung** der agilen Organisation – sprich die strategische Ausrichtung – vorzugeben
- **Achtung!** Keine strikte Trennung zwischen den Ebenen, sondern **Dialog zwischen operativer und strategischer Ebene**



Politik als Auftraggeber

- Vertritt die **Interessen der Bürger** gegenüber der agilen Verwaltung
- **Beauftragt** die Agile Verwaltung Lösungen zu entwickeln
- **Entscheidet** über die Finanzierung



Politik als Anwender

- Arbeitet **mit den Ergebnissen**, die die agile Verwaltung erarbeitet
- **Nutzt die Infrastruktur**, die die agile Verwaltung für die Arbeit zur Verfügung stellt
- **Repräsentiert** die „Allgemeinheit“ als Betroffene des Verwaltungshandelns



Politik als Teil des Umsetzungsteams

- Arbeitet mit der Verwaltung eng zusammen, um **Ergebnisse zu verbessern**
- Ist selbst **Teil der Umsetzung** von Maßnahmen und Entscheidungen – im engen Zusammenspiel mit der Verwaltung



Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung

Die **Politik**

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung

Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen



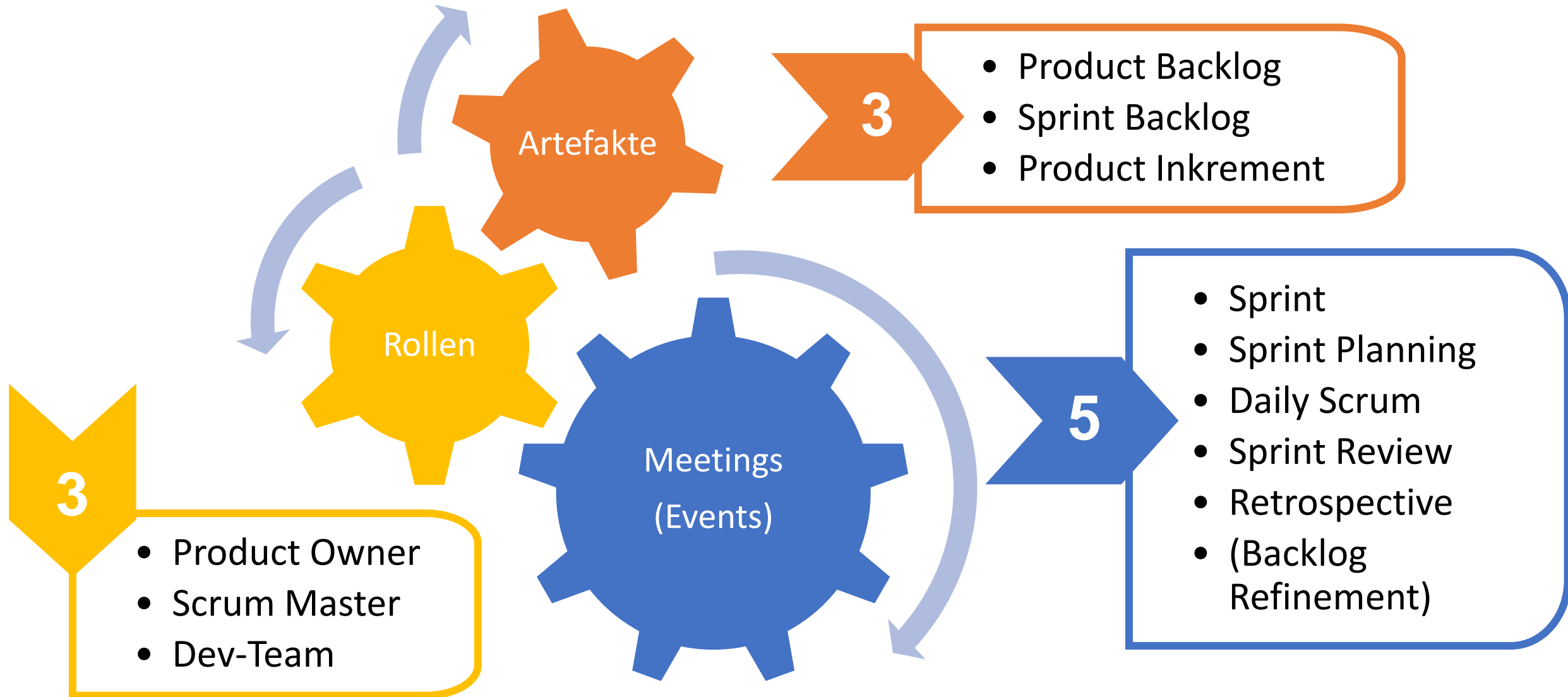
Das Ziel ist es ...

- ... die **Zusammenarbeit** zwischen Verwaltung und Politik zu verbessern
- ... die **Entscheidungsqualität** zu verbessern
- ... und am Ende **bessere Ergebnisse** zu erhalten



Ideen und Impulse

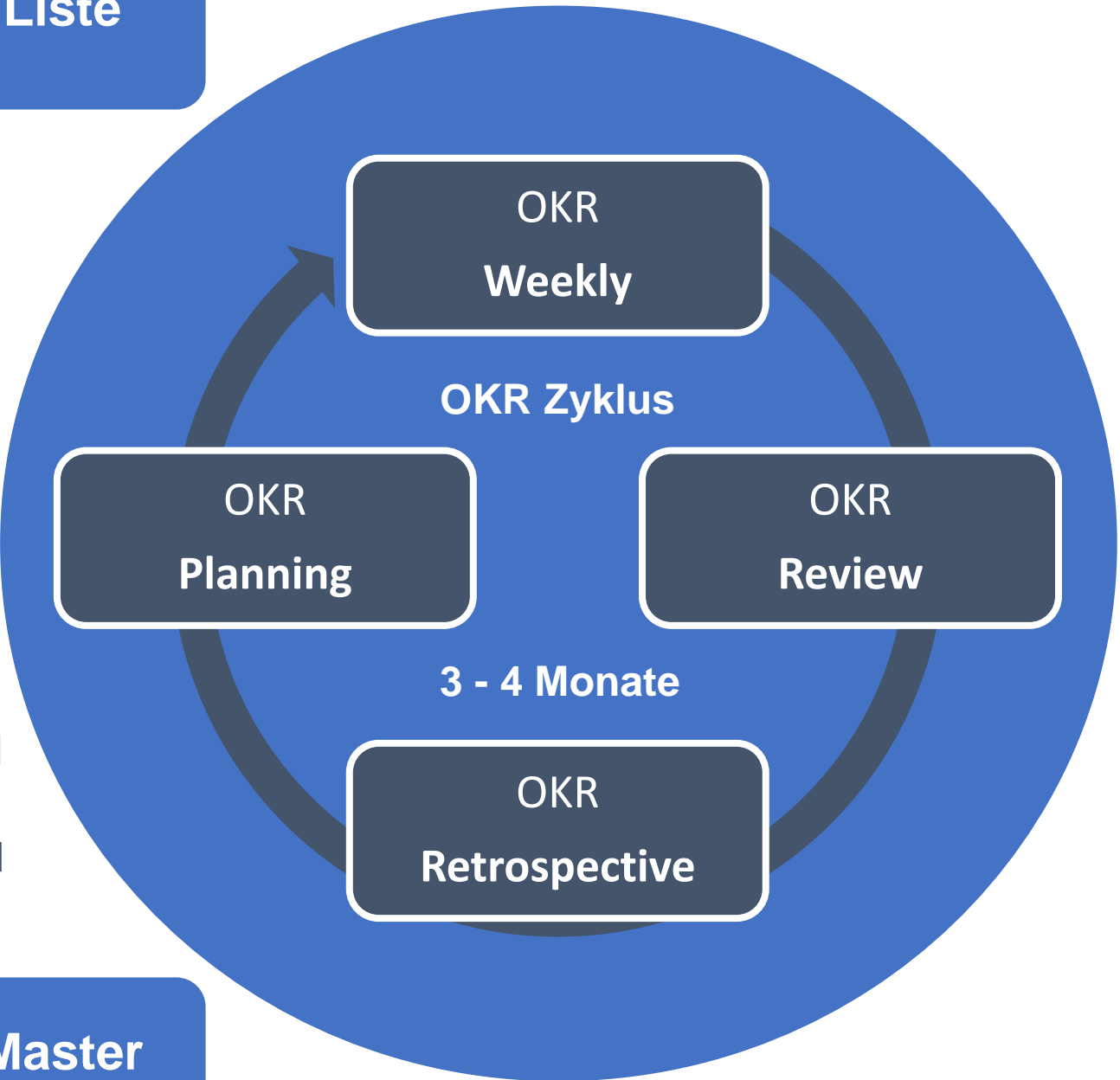
Projekte mit Scrum



OKR Liste

Leitbild (Mission,
Vision, Strategie)

Moals
(Mid-Term Goals)



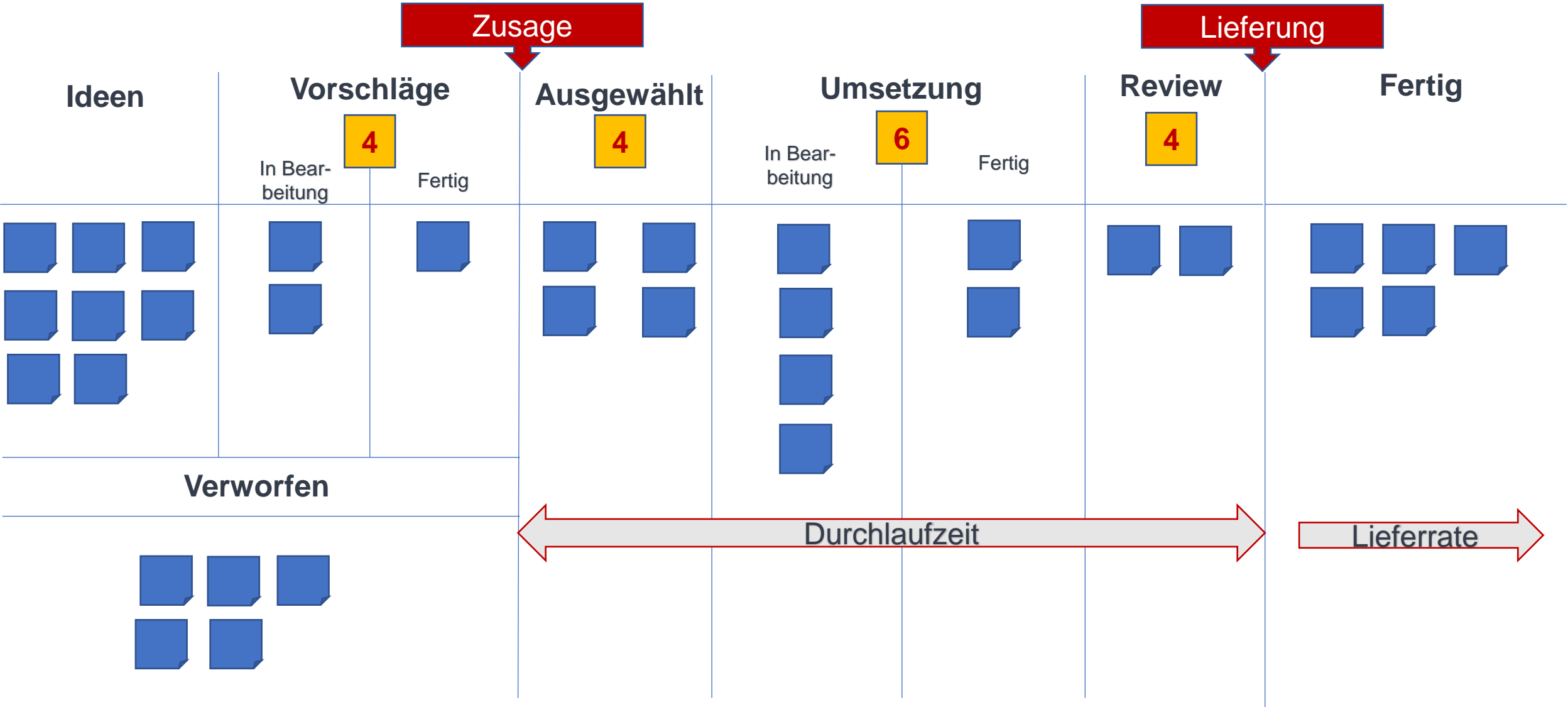
5 - 10 Jahre

1 Jahr

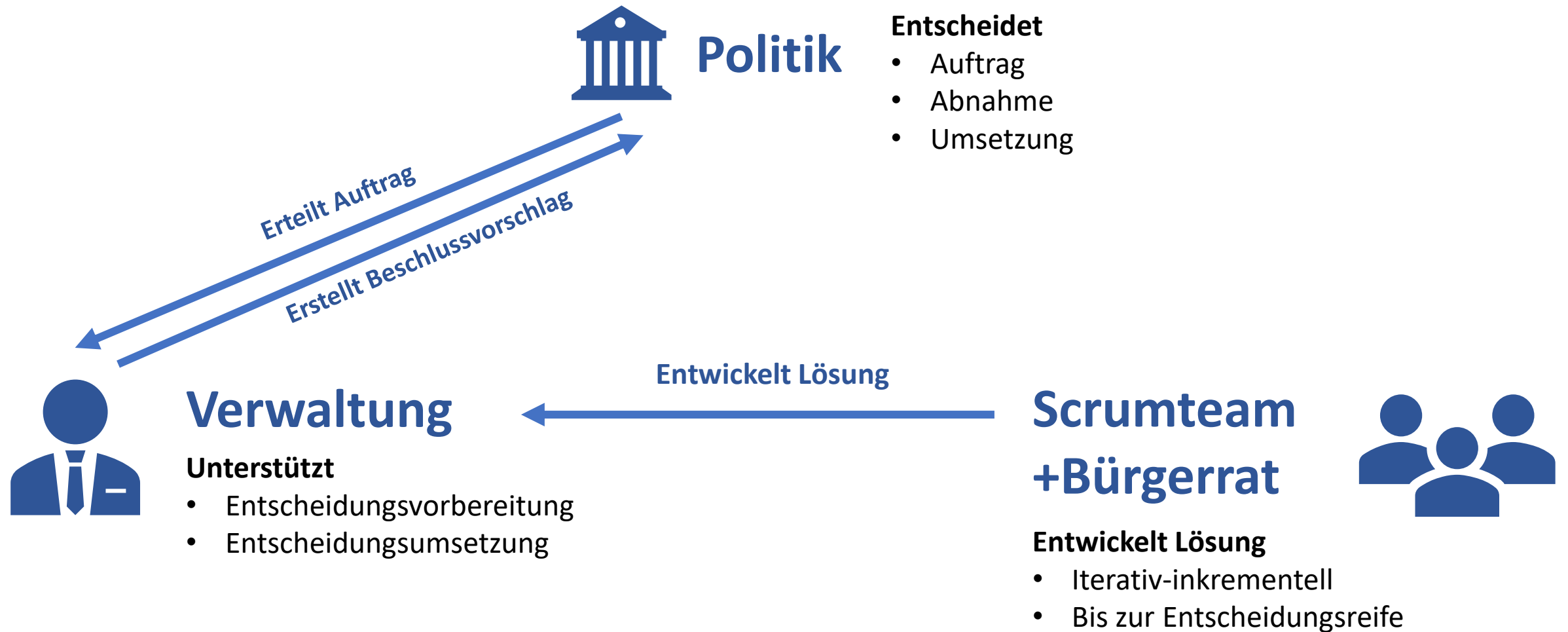
3 - 4 Monate

OKR Master

Portfoliomanagement mit Kanban



Beispiel Kombination Scrum + Bürgerrat: politische Entscheidungen vorbereiten



Der Erfolg der agilen Verwaltung ist eng daran gekoppelt, dass ...

- ... die (Kommunal-)Politik **aktiv** an der Gestaltung **mitwirkt**
- ... den Entwicklungsweg als **Teil der agilen Führung** einer Verwaltung unterstützt



Agile Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung bedeutet ...

Die **Politik**

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung

Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen



Kontakt

E-Mail | thomas.michl@agile-verwaltung.org

Telefon | +49 172 1317256

Threema | WDMEXHA7

Twitter | @thomas_michl

