

Digitale Tools brauchen einen guten Roten Faden

Herbstkonferenz Agile Verwaltung, 05.11.2020 Wolf Steinbrecher, FAV e.V.





Stimmen zu Beginn von Corona

- → "Wir haben in einer Gruppe von ca. 50 TN Slack getestet. Das war sehr zeitintensiv. Viel Information. Wenig strukturiert. Sehr zeitintensiv – lesen, suchen etc. // Wie kann ich das vermeiden?"
- → "Wir haben aus der (Corona)Not geboren auch einfach mal ein Slack "aufgesetzt". Bisher als Alternative zum fehlenden Bürotalk für uns brauchbar :-). Die Einführung ist aber relativ unstrukturiert gelaufen."
- → "Wir führen grade Microsoft Teams ein und haben ähnliche Erfahrungen gemacht. Ohne Regeln und regelmäßige Reflexionen geht es nicht."

Online-Workshop des FAV, 25. März 2020, 100 Teilnehmer

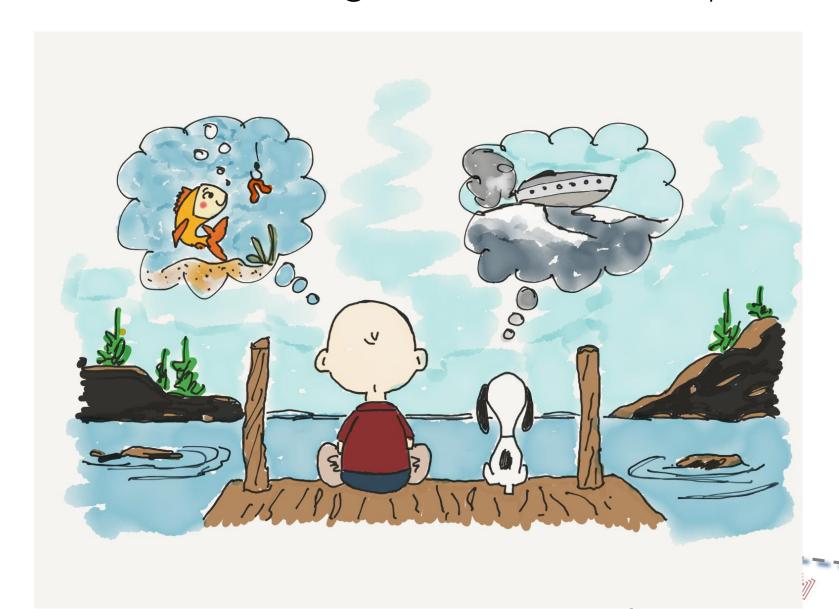




1. Woher kommt die "Unordnung", die sich schnell auf Plattformen einstellt?



MANU MANU Die Haus-Ordnung funktioniert nicht spontan





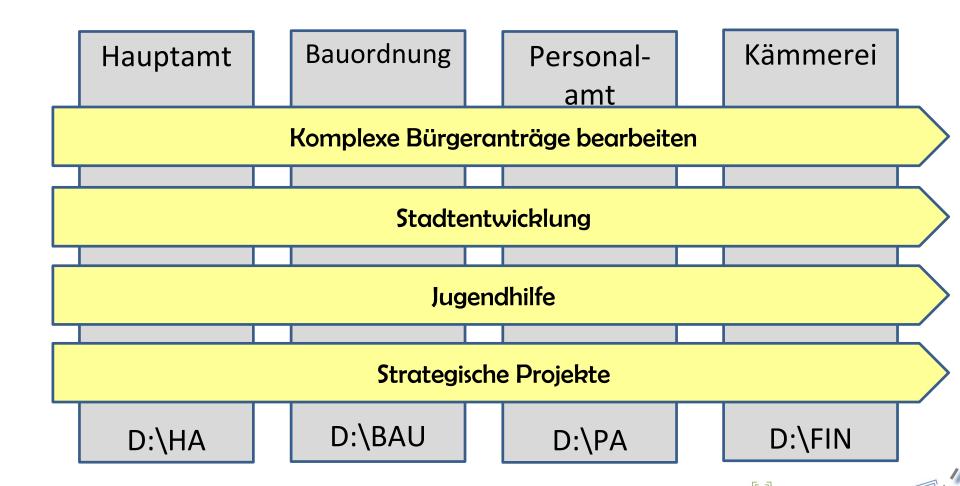
"Wo hat denn Alice bloß ...??"

Ebene 1	Ebene 2	Ebene 3	Ebene 4	Ebene 5	Ebene 6	Ebene 7	Ebene 8	
Alice								
	Beschaffungen							
	Häfele Möbel							
			Schriftverkehr					
				Angebote				
					2020			
						Amt 5.3		
							Regale	



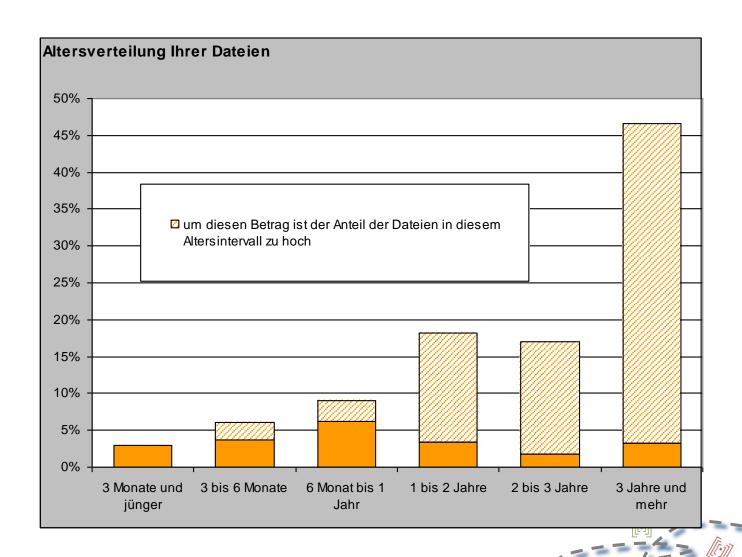


"Wer hat den aktuellen Plan?"





Wir haben keine Methode des Aufräumens

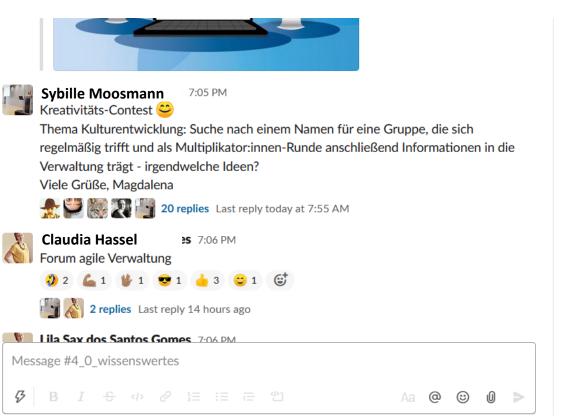


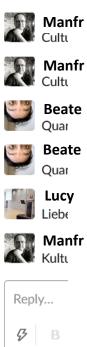




Slack: Kaum Trennschärfe



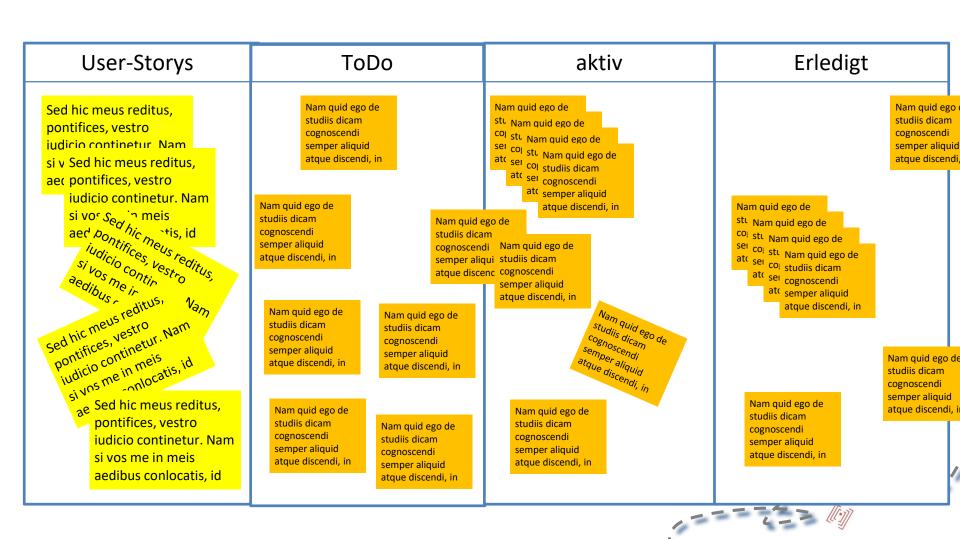






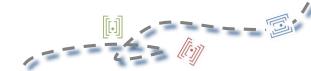


Über-boardende Informationen





Unordnung führt zu Stress und Verschwendung



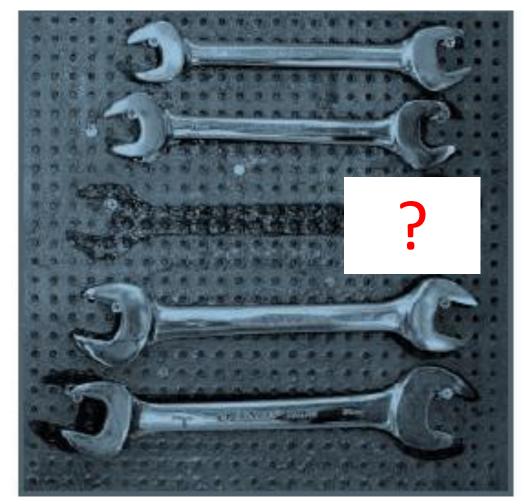


Wenn das Haus nicht "in Ordnung" ist

- → Wenn ein Teammitglied mit der Arbeit starten will und den aktuellen Stand nicht kennt, ist das Verschwendung und Stress.
- → Wenn ein Teammitglied nicht mühelos auf Zwischenergebnisse der anderen (Dokumente, Notizen, Dateien) zugreifen kann, ist das Verschwendung und Stress.
- → Wenn ein Teammitglied ein Problem nochmal löst, das schon ein anderer gelöst hat, ist das Verschwendung von Zeit und Energie.



Verschwendung und Ärger-Stress







Qualitätskriterien einer guten Haus-Ordnung

Sinn: Team kann seine Aufgaben ohne Verschwendung erledigen und seine Ziele erreichen.

- → Ein übersichtliches Team-Board (richtige Granularität).
- → Ein geordneter Datei-Speicher.
- → Ein Chat-Room, der einen nicht überflutet.
- → Möglichkeiten der direkten Zusammenarbeit an Produkten (Präsentationen, Berechnungen, Texte)

Und die Abgrenzung der Plattformen: Was tue ich wo?





3. Good practices für Vereinbarungen im Team





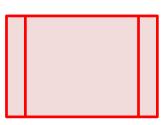
Welches Tool braucht das Team wofür?



Speicher ("Ablage")

nur für Dokumente





Taskboard

nur zur Koordination von Aufgaben



Team-intern möglichst gar nicht

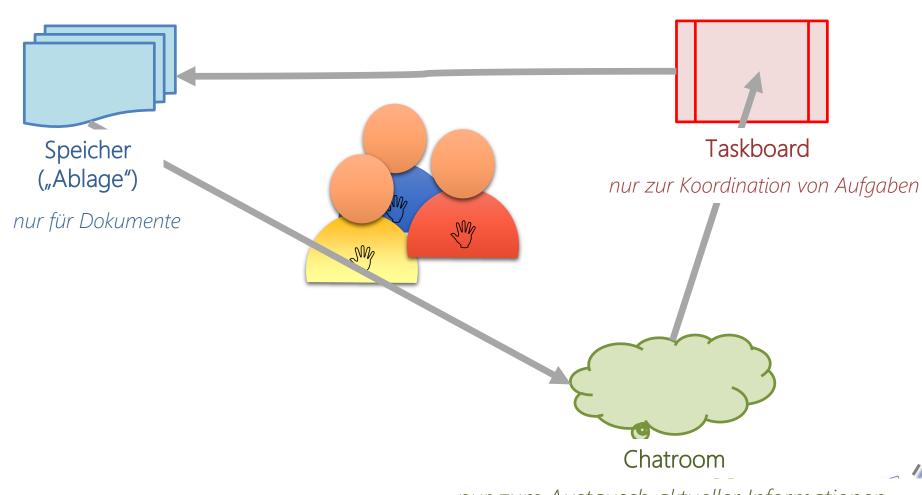


Chatroom

nur zum Austausch aktueller Informationen



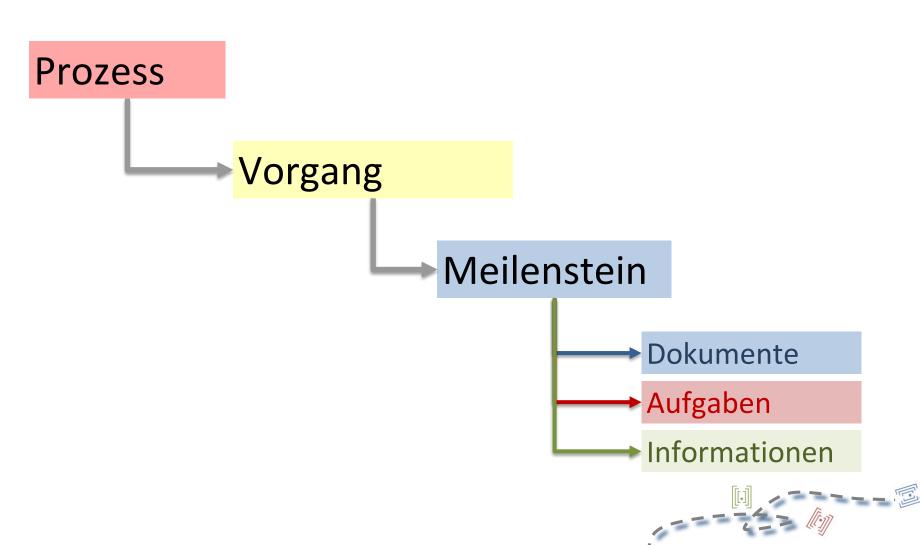
Welches Tool braucht das Team wofür?



nur zum Austausch aktueller Informationen

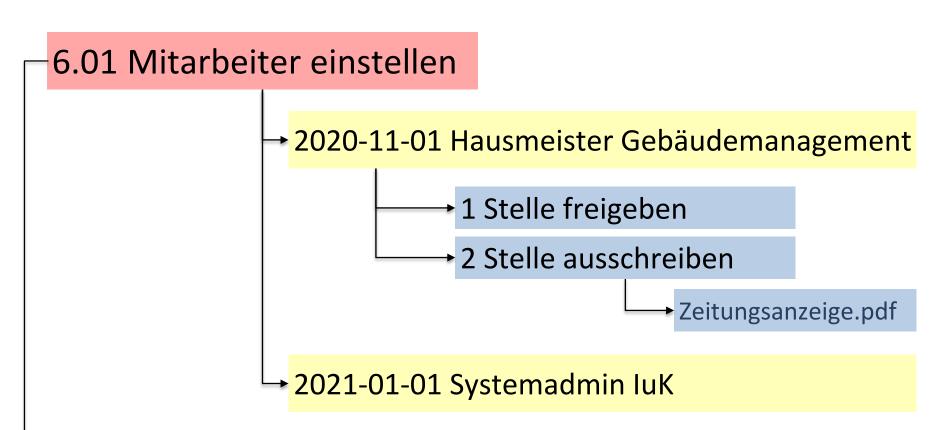


Eine gemeinsame Stufung der Aufgaben





Beispiel für die Ablage

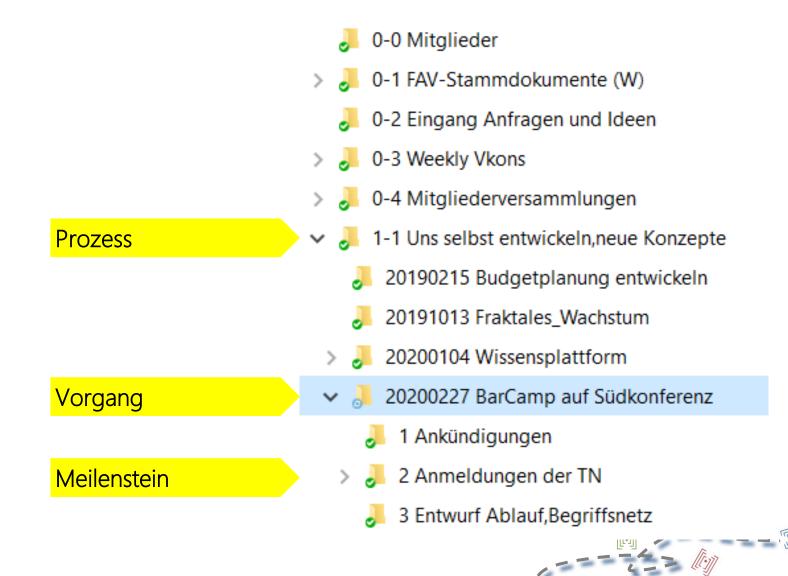


6.02 Onboarding





Prozessorientierte Struktur in Windows





Verzahnung von 3 Plattformen durch Strukturen, nicht durch Schnittstellen

Struktur in Windows

Struktur in Slack

Struktur in Meistertask

Prozessordner

Channel

Vorgangsboard: Spalten = Prozessgruppen

Vorgangsordner

Thread

Vorgänge

Meilensteinordner

(entfällt)

Taskboard: Aufgaben = Arbeitspakete

Dokumente

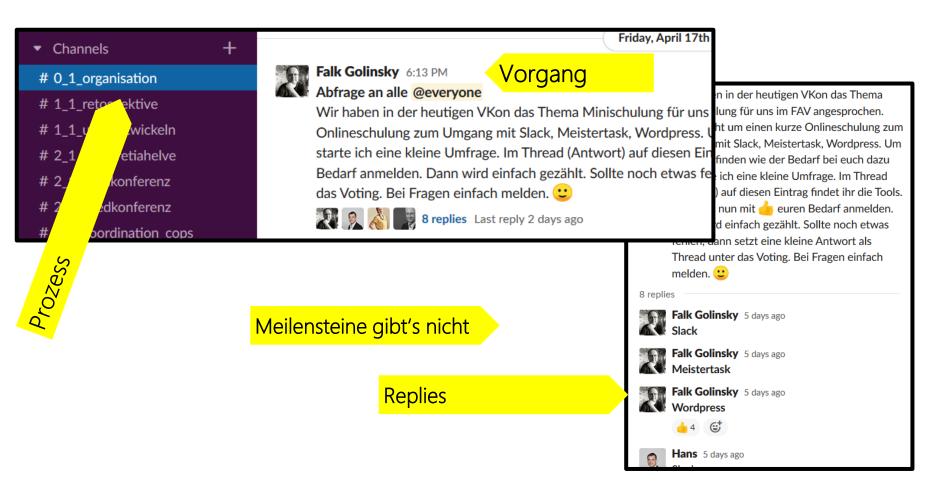
Replies

Checklisten-Einträge = Aktivitäten





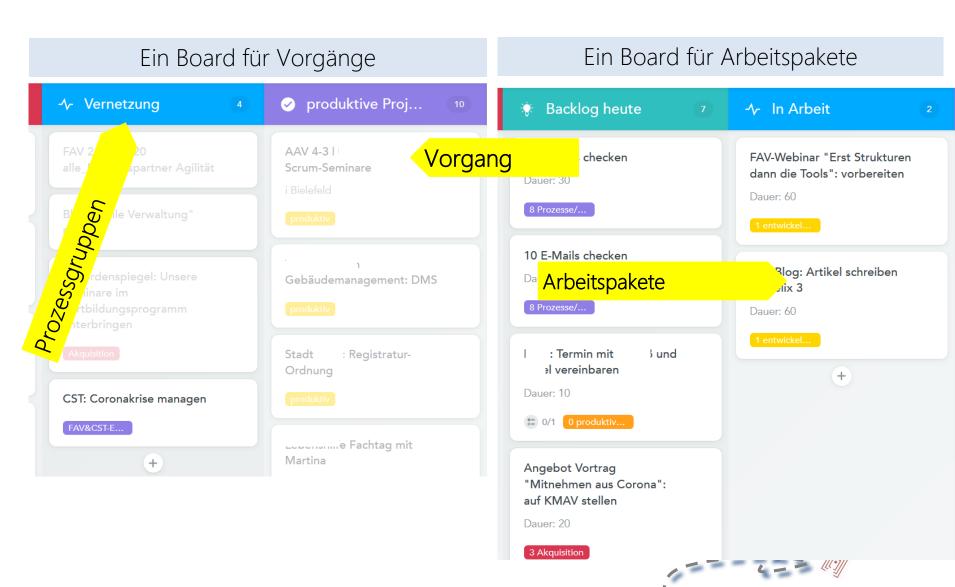
Prozessorientierte Struktur in Slack







Prozessorientierte Struktur auf Meistertask





Gemeinsame Rhythmen

- → Täglich die Boards aufräumen.
- → Einmal im Monat die Slack-Channels schließen.
- → Einmal im Quartal den Dateispeicher aufräumen.
- \rightarrow USW.





Apropos "Dateispeicher aufräumen"

Laufwerk (AKTIV) G:\

11.21.01 Personalbedarfsdeckung

(Vorlagen, Formulare)

2020 Programmierer luK-Abteilung

2020 Sachbearbeiter Bauordnung usw.

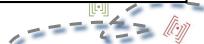
Laufwerk (REGI) H:\

11.21.01 Personalbedarfsdeckung

2019 VwFachAng Bürgerbüro

2019 Hausmeister Robert-Koch-Schule

usw.







4. Diskussion





Aber: Wie können wir für das Thema "Ordnung" Energie ins Team bringen?

Gruppe 1: sammelt Argumente für "Ja, roter Faden ist wichtig."

Gruppe 2: sammelt Argumente für "Och, nö doch nicht" oder "irgendwann mal"

Zeit: 6 Minuten

